

NEWSLETTER Reorganisationsprojekt Hausmeisterdienst

04-08/2013

Sehr geehrte Damen und Herren,
liebe Kolleginnen und Kollegen,

Sie haben sich im Rahmen unserer Eröffnungs- und Informationsveranstaltung des Reorganisationsprojektes Hausmeisterdienst für unseren Newsletter angemeldet. Wir wollen Sie auf diesem Weg in unregelmäßigen Abständen über den aktuellen Projekt- und Diskussionsstand, die konzeptionellen Weiterüberlegungen und Datenerhebungen informieren.

Mit der heutigen Ausgabe unseres Newsletters wollen wir Sie über folgende Punkte informieren:

1. AKTUALISIERTER PROJEKTPLAN MIT ZEITSCHIENE
2. VORSTELLUNG SACHGEBIET FACILITY MANAGEMENT
3. BEWERBUNG INTRANETANGEBOT

1. AKTUALISIERTER PROJEKTPLAN MIT ZEITSCHIENE

Nachdem das Reorganisationsprojekt sich zwischenzeitlich in einem erheblichen Zeitverzug befindet und es in der aktuellen Projektphase vielfältige neue Aspekte zu berücksichtigen galt, haben wir den Projektplan neu aufgesetzt. Anliegend übersenden wir Ihnen die aktualisierte Fassung, die auch Zeitangaben enthält. Diese Zeitschiene ist aus unserer Sicht nunmehr realistisch und soll durch eine stärkere Strukturierung des Projekts und einen höheren Personaleinsatz verbindlich umgesetzt werden. Auf letzt genannten Punkt gehen wir im nächsten Absatz näher ein.

2. VORSTELLUNG SACHGEBIET FACILITY MANAGEMENT

Die Abteilung 4.1 besteht aus drei, nach Inhalten und Zuständigkeiten getrennten Organisationseinheiten, den so genannten Sachgebieten. In einem ist unter anderem das Reorganisationsprojekt Hausmeisterdienst, aber auch der Reinigungsdienst mit seinen Objektleitern, Vorarbeiterinnen und den Reinigungskräften verortet. Dieser, klassisch als infrastrukturelles Gebäudemanagement bezeichnete Bereich, fand sich in der bisherigen Sachgebietsbezeichnung nicht wieder. Daher wurde aus dem „Sachgebiet Hausbewirtschaftung und Reinigung“ das „Sachgebiet Facility Management“. Mit einer Umbenennung ist es allerdings nicht getan. Sie ging mit Veränderungen von Zuständigkeiten und Personalkapazitäten einher. Diverse Aufgaben und Angebote des Facility Managements, die bislang in anderen Sachgebieten der Abteilung wahrgenommen wurden, werden nunmehr im Sachgebiet Facility Management gebündelt. Dies bringt Effizienzgewinne mit sich und verringert die Schnittstellen. Viele Angebote der Grundversorgung können so aus einer Hand angeboten werden.

Ferner wird eine vakante Stelle neu ausgerichtet, um mit einer Neubesetzung das Team auch personell zu verstärken. Dies zeigt die Wichtigkeit des Themas Facility Management im Allgemeinen und des Reorganisationsprojektes im Speziellen. Es werden alle sinnvollen und vertretbaren Maßnahmen ergriffen, um das Projekt im aktualisierten Projektplan zu einem Erfolg zu bringen. Aus diesem Grund wird auch Frau Heisenberg-Krebs, in der Abteilung 4.1 bislang für das Controlling der Qualitätssicherungsmittel verantwortlich, zusätzlich das Projekt begleiten. Dies ist für die anstehenden Projektphasen der Konzipierung und Weiterentwicklung zukünftiger Organisationsstrukturen des Hausmeisterdienstes im Lenkungsausschuss eminent wichtig. Erfahrungen in der Gremienarbeit und erfolgreichen Umsetzung von Reorganisationsprozessen sind hier sehr wertvoll und können gezielt eingesetzt werden. Sie ergänzen das fachliche Knowhow, die strukturierte und konzeptionelle Arbeit von Herrn König ideal, so das ein sehr erfahrenes, ausgewogenes und kompetentes Projektteam entstand.

3. BEWERBUNG INTRANETANGEBOT

Abschließend möchten wir unsere Intranetangebote erneut bewerben. Diese werden ständig ausgebaut und enthalten über die Newsletter hinausgehende Informationen, weiterführende Angebote und Unterlagen zum Download. Besuchen Sie die Seiten einfach einmal. Und über Fragen und Anregungen hierzu sind wir stets dankbar. Nur durch Ihr Feedback können wir unser Angebot nutzerfreundlicher gestalten.

Die Angebote des Sachgebiets Facility Management finden Sie hier:
http://www.zuv.uni-heidelberg.de/finanzen/facility_management/index.html

Die Angebote des Hausmeisterdienstes einschließlich einer Beschreibung des Reorganisationsprojektes finden Sie hier:
http://www.zuv.uni-heidelberg.de/finanzen/facility_management/hausmeisterdienst.html

Es grüßen Sie

Thorsten König
Objektleiter Hausmeisterdienst
Sachgebiet Facility Management

und

Oliver Mark Ganglbauer
Leiter der Abteilung für Haushalt,
Beschaffung und Facility Management