

D | O | C | U | M | E | N | T | O | S

EL MUNDO MIÉRCOLES 23 DE JUNIO DE 2021

# 250 MÁSTER Y GUÍA COMPLETA DE MBA

17<sup>a</sup>  
EDICIÓN

LOS RÁNKING DE EL MUNDO 2021/2022

Cuáles son los mejores programas por categorías, cómo elegir el título más adecuado a las expectativas del estudiante, dónde se imparte y cuánto cuesta. En su decimoséptima edición, este listado responde a estas cuestiones. Además, expertos de EOI, ESIC, IESIDE y Crue Universidades Españolas dan las claves de la excelencia

VERSIÓN 'ONLINE':  
[www.elmundo.es](http://www.elmundo.es)

Norman  
Rockwell



# CÓMO CONVERTIRSE EN EL CANDIDATO IDÓNEO

Una formación académica asegura en muchos casos encontrar un buen trabajo y mejorar las condiciones profesionales. Muchas empresas cuando buscan al aspirante perfecto exigen conocimientos específicos y más habilidades y competencias que las adquiridas durante el grado. Dicha formación la aportan los posgrados. Con un máster en el currículum, las opciones se multiplican. Este suplemento, una guía única en la prensa

española, recoge los 250 mejores programas de máster, seleccionados entre más de 1.000 opciones. Esta recopilación es fruto de un pormenorizado estudio de acuerdo a los 25 criterios que se exponen a continuación. Para este exhaustivo análisis se ha contado con la ayuda y opinión de más de 800 expertos en la materia, personal docente, estudiantes, antiguos alumnos y responsables de las empresas que colaboran con los títulos.

## LOS 25 CRITERIOS

### DEMANDA DEL MÁSTER

- Año de fundación:** El máster debe tener al menos cuatro años de antigüedad para formar parte del estudio.
- Plazas ofertadas:** Permite conocer el grado de aceptación.
- Plazas solicitadas:** Una elevada demanda da cuenta del éxito del posgrado.
- Entidades colaboradoras:** Es un indicador del reconocimiento externo del programa.
- Relación calidad / precio:** Es un dato importante para el alumno, que atiende a la oferta del programa académico.
- Criterios de selección del alumnado:** Se tiene en cuenta el tipo de prueba de acceso que han de superar los alumnos.
- Director:** Da cuenta de la reputación del responsable.
- Número de sedes y ubicación:** Indica su relevancia a nivel nacional e internacional y la expansión de la escuela.

### RECURSOS HUMANOS

- Número y prestigio del profesorado:** Se valora la calidad del personal docente, así como la presencia de profesores de reconocido prestigio.
- Innovación de la calidad docente y metodología:** Se tiene en cuenta la adopción de nuevos métodos.
- Atención tutorial:** Es importante que cada alumno cuen-

te con un apoyo individualizado.

**12. Alumnos extranjeros matriculados:** De gran importancia para conocer el impacto del centro y la titulación fuera de nuestras fronteras.

### PLAN DE ESTUDIOS

- Programa académico:** Revela la composición, estructura y duración de cada curso. Es importante saber qué aporta de innovación respecto a la titulación universitaria afín.
- Porcentaje de teoría y práctica:** Muestra la importancia de la docencia práctica frente a los conocimientos teóricos.
- Créditos prácticos en empresas:** Analiza la adaptación de los contenidos del máster a la realidad profesional.
- Prácticas gestionadas desde el máster:** Mide la conexión que tiene el curso con el ámbito empresarial.

### RESULTADOS

- Tasa de abandono:** Expresa el fracaso en cuanto a descontento del alumnado y el hecho de dejar el curso por incumplimiento de sus expectativas u otras circunstancias.
- Tasa de éxito:** Mide el número de graduados frente al de matriculados.
- Evaluación de los alumnos:** Se tiene en cuenta si existe

una valoración cualitativa o cuantitativa y si todos los resultados que éstos obtienen se hacen públicos.

**20. Menciones recibidas a nivel nacional e internacional de la comunidad empresarial:** es un indicador del reconocimiento externo del máster.

**21. Índice de inserción laboral de los alumnos tras la culminación del máster, en los seis meses siguientes a su finalización:** Es un factor fundamental para medir el éxito del curso.

**22. Empresas que contratan mayor número de alumnos:** Da cuenta de la calidad y la valoración profesional del programa.

**23. Funcionamiento de la bolsa de trabajo (si existe):** Con ello se pretende conocer si la escuela o entidad colaboradora se nutre o no de los alumnos que lo han cursado.

### MEDIOS MATERIALES \*

**24. Empleo de Nuevas Tecnologías:** Refleja en qué medida se apuesta por la adaptación e innovación.

**25. Laboratorios y espacios especializados:** Mide el grado de importancia que se concede a las clases prácticas.

\* NOTA: Los datos del Grupo E (Medios Materiales) se han tenido en cuenta sobre todo si requiere prácticas experimentales en áreas como Ciencias de la Salud y Enseñanzas Técnicas, aunque las Nuevas Tecnologías están presentes en prácticamente todos los posgrados.

## CLASIFICACIÓN

### 50 ESPECIALIDADES Y LAS CINCO MEJORES ENTIDADES DONDE SE IMPARTEN

#### CIENCIA Y TECNOLOGÍA

<b>Biociencias</b>		pág. 4
1. Biomoléculas y Dinámica Celular	U. Autónoma Madrid	
2. Biomedicina Molecular	U. Autónoma Madrid	
3. Bioingeniería	IQS - Ramon Llull	
4. Genética y Biología Celular	UAM - UCM - UAH	
5. Ingeniería Biomédica	U. Politécnica de Madrid	

<b>Biociencias</b>		pág. 4
1. Biotecnología	U. Autónoma Madrid	
2. Biotecnología de la Salud	CESIF	
3. Biotecnología Biomédica	U. Politécnica Valencia	
4. Biotecnología Industrial y Ambiental	U. Complutense	
5. Biotecnología del Medio Ambiente	U. Oviedo	

<b>Ciencias Experimentales y Tecnológicas</b>		pág. 4
1. Nuclear Fusion Science	UC3M - UCM	
2. Química Orgánica	UAM - UCM - USC	
3. Física y Matemáticas	UGR - UCLM	
4. Química Teórica	U. Autónoma Madrid	
5. Ciencia y Tecnología Espacial	U. País Vasco	

<b>Ingeniería</b>		pág. 4
1. Ingeniería de Sistemas Electrónicos	U. Politécnica Madrid	
2. Control, Automatización y Robótica	U. País Vasco	
4. Sistemas Ferroviarios	ICAI - Comillas	
4. Sistemas del Transporte Aéreo	U. Politécnica Madrid	
5. Sistemas Espaciales	U. Politécnica Madrid	

#### CIENCIA POLÍTICA Y DE LA ADMINISTRACIÓN

<b>Ciencia Política y de la Administración</b>		pág. 6
1. Gobierno y Administración Pública	U. Complutense	
2. Políticas Públicas y Sociales	U. Pompeu Fabra	
3. Gobierno y Administración Pública	Ito. Ortega y Gasset-UIMP	
4. Democracia y Gobierno	U. Autónoma Madrid	
5. Política Social, Trabajo y Bienestar	U. Autónoma Barcelona	

#### CIENCIAS SOCIALES

<b>Cooperación</b>		pág. 6
1. Acción Internacional Humanitaria	U. Deusto	
2. Acción Solidaria Internacional	U. Carlos III	

3. Paz, Conflictos y Desarrollo	U. Jaume I	
4. Estrategias para el Desarrollo	UCM - UPM	
5. Cooperación Internacional	Ito. Ortega y Gasset-UIMP	

<b>Estudios Internacionales</b>		pág. 6
1. Relaciones Internacionales	CEU San Pablo	
2. RRII y Estudios Africanos	U. Autónoma Madrid	
3. Relaciones Internacionales	IBEI	
4. UE - China: Cultura y Economía	U. Autónoma Barcelona	
5. RRII, Seguridad y Desarrollo	U. Autónoma Barcelona	

<b>Familia e Integración</b>		pág. 6
1. Estudios de las Mujeres y de Género	U. Granada	
2. Mediación y Resolución de Conflictos	U. Carlos III	
3. Intervención Violencia contra Mujeres	U. Deusto	
4. Orientación y Mediación Familiar	U. Pontificia Salamanca	
5. Medicación y Gestión de Conflictos	U. Complutense	

#### COMUNICACIÓN

<b>Audiovisual</b>		pág. 6
1. Producción Audiovisual	U. Complutense	
2. Producción de Televisión	TRACOR	
3. Guión de Cine y Televisión	U. Carlos III	
4. Gestión de la Industria Cinematográfica	U. Carlos III	
5. Guión de Ficción para Cine y TV	U. Pontificia Salamanca	

<b>Empresa Informativa</b>		pág. 6
1. Dirección de Comunicación Corporativa	EAE	
2. Gestión de Empresas de Comunicación	U. Navarra	
3. Comunicación Corporativa	UC3M - U. Editorial - Cremades	
4. Dirección Comunicación Corporativa	ESIC	
5. Comunicación Corporativa	U. Pompeu Fabra	

<b>Información Especializada</b>		pág. 8
1. Comunicación Política	U. Navarra	
2. Periodismo de Investigación	URJC - El Mundo	
3. Comunicación de Moda y Belleza	U. Carlos III - Condé Nast	
4. Periodismo Avanzado Reporterismo	U. Ramón Llull	
5. Comunicación de Moda y Belleza	U. CEU SP - Telva	

<b>Periodismo</b>		pág. 8
- El Mundo	U. Editorial - U. CEU SP	
- El País	El País - UAM	

- ABC	ABC - U. Complutense
- Radio Nacional de España	RNE - U. Complutense
- Radio Cope	Cope - U. CEU SP
- Periodismo de Televisión	RTVE - U. Rey J. Carlos

<b>Publicidad y Relaciones Públicas</b>		pág. 8
1. Gestión Publicitaria	U. Complutense	
2. Comunicación Publicitaria	U. Carlos III	
3. Dirección de Publicidad Integrada	U. Nebrija	
4. Estrategia y Creatividad Publicitarias	Blanquerna - URL	
5. Protocolo, Comunicación y Org. Eventos	U. Rey Juan Carlos	

#### DERECHO

<b>Abogacía</b>		pág. 8
1. Acceso a la Abogacía	Garrigues	
2. Abogacía	ESADE - URL	
3. Acceso a la Abogacía	U. Navarra	
4. Ejercicio de la Abogacía	U. Pontificia Comillas	
5. Abogacía	U. Pompeu Fabra	

<b>Derecho Fiscal y Tributario</b>		pág. 10
1. Tributación	Garrigues	
2. Asesoría y Gestión Tributaria	ESADE - URL	
3. Asesoría Fiscal	U. Navarra	
4. Asesoría Fiscal	ISDE	
5. Asesoría Fiscal	U. Deusto	

<b>Derecho Internacional</b>		pág. 10
1. Abogacía Internacional	ISDE	
2. Derecho de la Unión Europea	U. Carlos III	
3. Derecho Internacional de los Negocios	ESADE - URL	
4. International Law Foreigntrade	ISDE	
5. Derechos Fundamentales	U. Carlos III	

<b>Especializados</b>		pág. 10
1. International Sports Law	ISDE	
2. Propiedad Intelectual	U. Alicante	
3. Derecho de las TIC y Redes Sociales	ESADE - URL	
4. Derecho de las Telecomunicaciones	U. Carlos III	
5. Propiedad Intelectual	U. Carlos III	

**ECONOMÍA**

<b>Auditoría</b>		pág. 10
1. Auditoría Financiera y Riesgos	IEB	
2. Contabilidad, Auditoría y Mercados	UAM-UAH-ICJCE	
3. Auditoría de Cuentas	Deusto	
4. Auditoría	U. Zaragoza	
5. Auditoría de Cuentas	ICADE - Comillas	
<b>Banca y Mercados Financieros</b>		pág. 10
1. Banca y Finanzas	Garrigues	
2. Mercados Financieros e Inversiones	BME	
3. Finance	AFI	
4. Bolsa y Mercados Financieros	IEB	
5. Banca y Mercados Financieros	UC - Banco Santander	
<b>Finanzas</b>		pág. 10
1. Internacional Finance	IEB	
2. Instituciones y Mercados Financieros	CUNEF	
3. Dirección Financiera	EAE	
4. Economics & Finance	U. Navarra	
5. Finanzas De Empresa	U. Complutense	

**EDUCACIÓN**

<b>Enseñanza</b>		pág. 12
1. Formación del Profesorado	U. Complutense	
2. Formación del Profesorado	U. Ramon Llull	
3. Formación del Profesorado	U. Alcalá	
5. Investigación en Curriculum	U. Granada	
3. Formación del Profesorado	U. Politécnica Madrid	
<b>Especialidades</b>		pág. 12
1. Educación Musical	U. Granada	
2. Intervención Educativa y Psicológica	U. Navarra	
3. Educación Especial	U. Complutense	
4. Pedagogía Montessori	U. Vic	
5. Atención Temprana	ISEP	
<b>Idiomas</b>		pág. 12
1. Enseñanza del Español	U. Salamanca	
2. Formación de Profesores de Español	U. Alcalá	
3. Enseñanza del Inglés	U. Alcalá	
4. Enseñanza del Español	UIMP - Ito. Cervantes	
5. Español e Inglés, Segundas Lenguas	U. Alicante	

**EMPRESA**

<b>Administración y Dirección</b>		pág. 12
1. Management	ESCP Europe - UC3M	
2. Management	U. Carlos III	
3. Dirección Comercial y Gestión de Ventas	EAE	
4. Dirección de Empresas	IEB	
5. Sciences Management	U. Pompeu Fabra	
<b>Comercio Exterior</b>		pág. 16
1. Dirección de Comercio Internacional	ESIC	
2. Gestión Internacional de la Empresa	ICEX - CECO - UIMP	
3. Global Entrepreneurial Management	IQS - U. Ramon Llull	
4. Dirección Internacional de Empresas	U. Carlos III	
5. Gestión de Empresas Europeas	U. Deusto	
<b>Especializados</b>		pág. 16
1. Fashion Business Administration	ISEM - U. Navarra	
2. Dirección de Proyectos	La Salle - URL	
3. Dirección de Entidades Deportivas	U. Europea - R. Madrid	
4. Gestión Deportiva	UAB - Johan Cruyff I.	
5. Dirección Aeroportuaria	Itaerea Aeronautical	
<b>Logística</b>		pág. 16
1. Logistics and Supply Chain Management	ZGZ Logistics Center	
2. Dirección de Operaciones Logísticas	Fundación Icil	
3. Dirección de Operaciones y Logística	EAE	
4. Supply Chain Management	La Salle - URL	
5. Transporte y Gestión Logística	U. Oviedo	
<b>Márketing</b>		pág. 16
1. Dirección Márketing y Gestión Comercial	ESIC	
2. Dirección de Márketing	EAE	
3. Marketing and Digital Media	ESCP Europe	
4. Márketing	U. Carlos III	
5. Dirección en Márketing Digital	U. Pompeu Fabra	

**HUMANIDADES**

<b>Edición y Traducción</b>		pág. 18
1. Interpretación de Conferencias	U. La Laguna	
2. Comunicación Intercultural	U. Alcalá	
3. Traducción y Mediación Intercultural	U. Salamanca	
4. Traducción Profesional	U. Granada	
5. Interpretación de Conferencias	U. Pontificia Comillas	
<b>Gestión Cultural</b>		pág. 18
1. Gestión Cultural	U. Carlos III	
2. Empresa e Instituciones Culturales	U. Complutense	
3. Gestión del Patrimonio Cultural	U. Salamanca	
4. Música, Teatro y Danza	U. Complutense	
5. Gestión del Patrimonio	USC - ULPGC	
<b>Letras</b>		pág. 18
1. Lexicografía	U. Santiago	
2. Advanced English Studies	USAL - UVA	
3. Historia del Arte Contemporáneo	UCM - UAM - M. R. Sofía	
4. Lengua y Literatura Españolas Actuales	U. Carlos III	
5. Hispano-Francés Lengua Francesa Aplicada	UCM - Sorbona	
<b>Museos y Patrimonio</b>		pág. 18
1. Arqueología	U. Carlos III	
2. Arquitectura y Patrimonio Histórico	U. Sevilla	
3. Museos y Patrimonio	U. Complutense	
4. Conservación de Bienes Culturales	U. Politécnica Madrid	
5. Arqueología	U. Granada	

**INFORMÁTICA**

<b>Especializados</b>		pág. 18
1. Color in Science and Industry	U. Granada	
2. Inteligencia Artificial	U. Politécnica Madrid	
3. Gestión de las TIC	La Salle - URL	
4. Informática Móvil	U. Pontificia Salamanca	
5. Informática Gráfica	U. Rey Juan Carlos	
<b>Software y seguridad</b>		pág. 18
1. Ingeniería del Software	U. Politécnica Madrid	
2. Consultoría Funcional SAP	La Salle - URL	
3. Ingeniería Web	U. Oviedo	
4. Ciberseguridad	U. Carlos III	
5. Ingeniería de Sistemas Software	U. Politécnica Valencia	
<b>Tecnologías</b>		pág. 20
1. Ciencia y Tecnología Informática	U. Carlos III	
2. Ingeniería Informática	U. Politécnica Madrid	
3. Ingeniería Informática	U. Carlos III	
4. Ingeniería de Computadores y Redes	U. Politécnica Valencia	
5. Datos e Ingeniería de Computadores	U. Granada	
<b>Tratamiento de Datos</b>		pág. 20
1. Big Data Analytics	U. Carlos III	
2. Datos e Inteligencia de Negocios	U. Complutense	
3. Ingeniería de Datos Masivos (Big Data)	U. Ramón Llull	
4. Data Science	U. Rey Juan Carlos	
5. Analítica Web y Big Data	Spain Business School	
<b>MEDIO AMBIENTE</b>		pág. 20
<b>Energía</b>		pág. 20
1. Sector Eléctrico	U. Pontificia Comillas	
2. Energías Renovables	EOI	
3. Energías Renovables y M. Ambiente	U. Politécnica Madrid	
4. Electrical Energy	U. Oviedo	
5. Energías y Sistemas Eléctricos	U. Carlos III	
<b>Gestión Ambiental</b>		pág. 20
1. Ingeniería Ambiental	U. Santiago	
2. Ingeniería y Gestión del Agua	EOI	
3. Hidráulica Ambiental	UGR- UCO - UMA	
4. Gestión Pesquera Sostenible	U. Alicante	
5. Medio Ambiente y Recursos Marinos	U. País Vasco	
<b>Impacto Ambiental</b>		pág. 22
1. Ingeniería y Gestión Medioambiental	EOI	
2. Espacios Naturales Protegidos	UAM - UCM - UAH	
3. Restauración Ecosistemas	UAH-UCM-UPM-URJC	
4. Química Sostenible	UJI - UPV - UV - UNEX	
5. Ecología	UAM - UCM	

**SALUD**

<b>Alimentación y Veterinaria</b>		pág. 22
1. Producción y Sanidad Animal	UPM - UCM	
2. Nutrición Humana	U. Granada	
3. Nutrición y Metabolismo (E-MENU)	U. Navarra	
4. Reproducción en Mamíferos	U. Murcia	
5. Industria Alimentaria	CESIF	
<b>Farmacia</b>		pág. 22
1. Investigación e Inn. de Medicamentos	U. Navarra	
2. Industria Farmacéutica	CESIF	
3. Uso Racional del Medicamento	U. Valencia	
4. Investigación de Medicamentos	U. Santiago	
5. Descubrimiento de Fármacos	UCM - UAH - CEU	
<b>Odontología</b>		pág. 22
1. Prótesis Bucofacial y Oclusión	U. Complutense	
2. Periodoncia	U. Int. Cataluña	
3. Cirugía Bucal e Implantología	U. Granada	
4. Oral Surgery	U. Int. Cataluña	
5. Implantología Oral	U. Sevilla	
<b>Psicología Clínica</b>		pág. 22
1. Inteligencia Emocional	U. Complutense	
2. Psicooncología y Cuidados Paliativos	U. Complutense	
3. Ciencias Forenses	U. Autónoma Madrid	
4. Psicología Jurídica y Forense	U. Granada	
5. Psicología Infante-juvenil	IEPA	
<b>Psicología Grupal</b>		pág. 22
1. Neurociencia Cognitiva	U. Granada	
2. Metodología del Comportamiento	UAM - UCM - UNED	
3. Psicología de la Educación	U. Autónoma Madrid	
4. Terapia Psicol. con Niños y Adolescentes	U. Miguel Hernández	
5. Intervención Familiar	U. Jaume I	
<b>Salud Pública y Urgencias</b>		pág. 24
1. Medicina de Emergencias	U. Complutense	
2. Salud Pública Europublichealth	UGR- EASP	
3. Urgencias, Emergencias y Catástrofes	U. CEU San Pablo	
4. Urgencias, Emergencias y Catástrofes	U. Málaga	
5. Enferm. de Urgencias y Cuidados Críticos	U. Oviedo	
<b>TRABAJO</b>		pág. 24
<b>Recursos Humanos</b>		pág. 24
1. Human Resources Management	U. Carlos III	
2. Recursos Humanos	Garrigues	
3. Dir. Personas y Desarrollo Organizativo	ESIC	
4. Recursos Humanos	EAE	
5. Dirección de Personas	U. Navarra	
<b>TURISMO</b>		pág. 24
<b>Dirección y Gestión</b>		pág. 24
1. Tourism Management	U. Gerona	
2. Gestión y Dirección Hotelera	U. Politécnica Madrid	
3. Dirección y Planificación del Turismo	U. Málaga	
4. Gestión Turística	U. Islas Baleares	
5. International Tourism Management	U. Rey Juan Carlos	
<b>Especializados</b>		pág. 24
1. Eventos, Protocolo y Turismo de Negocios	Ostelea	
2. Turismo Cultural	U. Gerona	
3. Turismo Electrónico	U. Málaga	
4. Turismo Urbano	U. Santiago	
5. Eventos y Turismo de Negocios	HTSI - URL	
<b>URBANISMO</b>		pág. 24
<b>Construcción y Edificación</b>		pág. 24
1. Edificación	U. Politécnica Valencia	
2. Gestión Internac. de Edif. y Construcc.	U. Europea	
3. Gestión en Edificación	U. Politécnica Madrid	
4. Urbanismo y Ordenación del Territorio	U. CEU San Pablo	
5. Diseño y Gestión Ambiental de Edificios	U. Navarra	
<b>Diseño y Arquitectura</b>		pág. 24
1. Collective Housing	U. Politécnica Madrid	
2. Teoría y Diseño Arquitectónico	U. Navarra	
3. Coop. Sustainable Emergency Architecture	U. Int. Cataluña	
4. Rehabilitación Arquitectónica	U. Granada	
5. Conservac. del Patrimonio Arquitectónico	U. Politécnica Valencia	





# LA REVOLUCIÓN INDUSTRIAL NO ES EL FIN, ES LA HERRAMIENTA

POR NIEVES OLIVERA PÉREZ-FRADE

A lo largo de su Historia, el ser humano ha abordado grandes cambios de paradigmas con los que ha logrado evolucionar. Las últimas transformaciones se han sucedido de forma mucho más rápida y dinámica y se han basado en los avances tecnológicos, que han tenido una gran repercusión en las estructuras económicas y sociales. Es lo que llamamos Revoluciones Industriales. En este momento estamos frente a la cuarta Revolución Industrial, diferente de las anteriores porque se trata de la primera en la que abra-

zar un nuevo paradigma es necesario y urgente para nuestra supervivencia. No existe la opción de no hacerlo cuanto antes, porque la continuidad de nuestras actividades depende de ello. Se trata de una Revolución para la sostenibilidad, un concepto tan escuchado y ligado –erróneamente– de forma exclusiva a la naturaleza que, sin embargo, engloba también los sistemas económicos y sociales.

En este caso, la Revolución es el medio necesario para afrontar el desafío, y las Nuevas Tecnologías son la herramienta fundamental para lograrlo, ya que su implementación inteligente promueve la optimización de los recursos al máximo. Por eso el *Big Data*, el *Internet of Things*, el *Blockchain*, la ciberseguridad y los conocimientos para promover el Desarrollo Sostenible son fundamentales. De hecho, hay una gran demanda de perfiles profesionales es-

pecializados en sostenibilidad, tal y como apunta la Organización Internacional del Trabajo, que estima que hasta 2030 se crearán 395 millones de empleos verdes y que generará un volumen de negocios de 10 billones de dólares. El Foro Económico Mundial recalca que los conocimientos más necesarios en los próximos años serán aquellos relacionados con Economía Circular, Nuevas Tecnologías, *Smart Energy*, Desarrollo Sostenible, Energías Renovables, Gestión del Medioambiente y del Agua.

La Escuela de Organización Industrial lleva 66 años preparando las bases sobre las que impulsar estos cambios. Nuestra labor se ha basado históricamente en la gestión del medio ambiente y la promoción de la sostenibilidad aplicada a la administración de las empresas y ha formado a las primeras generaciones de profesionales verdes. Nuestro propósito es el de crear figuras líderes de la transición ecológica.

**NIEVES OLIVERA PÉREZ-FRADE** es directora general de EOI

## CIENCIA Y TECNOLOGÍA BIOCIENCIAS

### 1. BIOMOLÉCULAS Y DINÁMICA CELULAR

**ESCUELA:** U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELF.:** 914 974 353 / [biocienciasmoleculares.org](http://biocienciasmoleculares.org) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.701 euros  
Su peculiaridad es que el proyecto del Trabajo de Fin de Máster (30 ECTS) se realiza bajo la dirección y la supervisión directa de investigadores de alta talla internacional en centros de investigación de excelencia (CNIO, CNIC...).

### 2. BIOMEDICINA MOLECULAR

**ESCUELA:** U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELF.:** 914 972 645 / [biocienciasmoleculares.org](http://biocienciasmoleculares.org) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.736 euros  
Los profesores e investigadores que participan se encuentran entre los científicos mejor valorados a nivel mundial, según los indicadores de calidad investigadora y de impacto internacional reconocidos en la comunidad científica.

### 3. BIOINGENIERÍA

**ESCUELA:** IQS - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 932 672 000 / [www.iqs.es](http://www.iqs.es) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 18.280 euros  
Conecta con las necesidades del sector industrial a través de las empresas que lo asesoran. Tiene en cuenta diversos ámbitos (biomedicina, alimentación y biotecnología industrial).

### 4. GENÉTICA Y BIOLOGÍA CELULAR

**ESCUELA:** UAM - UCM - UAH / [www.uam.es](http://www.uam.es)  
El programa se desarrolla en estrecha relación con prestigiosos centros de investigación (CSIC, CNIO, CNIC, IMEDEA, INIA...).

### 5. INGENIERÍA BIOMÉDICA

**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / [www.upm.es](http://www.upm.es)  
Forma parte del *Master Technological Innovation Health*, que combina la experiencia de un consorcio de cinco universidades en esta área.

## BIOTECNOLOGÍA

### 1. BIOTECNOLOGÍA

**ESCUELA:** U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 914 974 353 / [www.biocienciasmoleculares.org](http://www.biocienciasmoleculares.org) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.701 euros  
Tiene diversos convenios con universidades, centros de investigación (CSIC, CIEMAT...) y hospitales tanto de la Comunidad de Madrid como extranjeros (Universität Bielefeld en Alemania o UNAM de México).

### 2. BIOTECNOLOGÍA DE LA SALUD

**ESCUELA:** CESIF / **SEDE:** Madrid y Barcelona / **TELF.:** 915 938 308 - 932 052 550 / [www.cesif.es](http://www.cesif.es) / **PLAZAS:** 30 por sede / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 17.500 euros  
El programa cuenta con la colaboración de la Asociación Española de Bioempresas (ASE-BIO), la Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica y el Colegio Oficial de Químicos de Madrid.

### 3. BIOTECNOLOGÍA BIOMÉDICA

**ESCUELA:** UPV / **SEDE:** Valencia / **TELF.:** 963 877 420 / [www.upv.es/titulaciones/MUBB/index.html](http://www.upv.es/titulaciones/MUBB/index.html) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 4.000 euros  
La cantidad de profesores de primer nivel invitados y las visitas y prácticas en centros de investigación, hospitales y empresas permiten tener contacto con los futuros empleadores.

### 4. BIOTECNOLOGÍA INDUSTRIAL Y AMBIENTAL

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / [www.ucm.es](http://www.ucm.es)  
Fomenta la movilidad para la realización de las prácticas y el TFM en centros de investigación y universidades extranjeras.

### 5. BIOTECNOLOGÍA DEL MEDIO AMBIENTE Y LA SALUD

**ESCUELA:** U. de Oviedo / [www.unioviado.es/MBEH](http://www.unioviado.es/MBEH)  
Combina una formación sólida para la adquisición de competencias científico-técnicas y una para emprendedores (MBA).

## CIENCIAS EXPERIMENTALES Y TECNOLÓGICAS

### 1. NUCLEAR FUSION SCIENCE

**ESCUELA:** UC3M - UCM / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 916 246 001 / [www.uc3m.es/postgrado](http://www.uc3m.es/postgrado) / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 5.600 euros  
Se trata de un máster Erasmus Mundus que también se imparte en varias universidades de Bélgica, Francia y Alemania y que cuenta con la colaboración de la División de Fusión del CIEMAT y del CSIC.

### 2. QUÍMICA ORGÁNICA

**ESCUELA:** UAM - UCM - USC / **SEDE:** Madrid y Santiago de Compostela / 914 975 505 / [www.masterqo.es](http://www.masterqo.es) / **PLAZAS:** 100 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 1.800 euros  
Este programa interuniversitario une a tres departamentos de Química Orgánica con mucha relevancia a nivel internacional. El 50% de su programa es práctico y los alumnos lo desarrollan en entornos reales.

### 3. FÍSICA Y MATEMÁTICAS

**ESCUELA:** UGR - UCLM / **SEDE:** Granada y Ciudad Real / **TELÉFONO:** 958 241 317 / [www.ugr.es](http://www.ugr.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 820 euros  
Su éxito se basa en que capta como profesores a los científicos con mejor currículum investigador y docente de las universidades y centros de investigación involucrados.

### 4. QUÍMICA TEÓRICA Y MODELIZACIÓN COMPUTACIONAL

**ESCUELA:** UAM / [www.emtccm.org](http://www.emtccm.org)  
Es un Erasmus Mundus cuya característica destacada es el gran número de universidades nacionales y europeas que participan en él.

### 5. CIENCIA Y TECNOLOGÍA ESPACIAL

**ESCUELA:** U. País Vasco / [www.ehu.es](http://www.ehu.es)  
Entre sus instalaciones cuenta con un moderno Observatorio Astronómico propio para que los alumnos realicen prácticas.

## INGENIERÍA

### 1. INGENIERÍA DE SISTEMAS ELECTRÓNICOS

**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 367 322 / [die.upm.es/MISE](http://die.upm.es/MISE) / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.701 euros  
Se sustenta sobre dos pilares: la labor de investigación de los profesores del máster y su relación con las empresas del sector. Cuenta con buenas infraestructuras y equipos disponibles para la docencia. Tiene la acreditación ABET.

### 2. INGENIERÍA DE CONTROL, AUTOMATIZACIÓN Y ROBÓTICA

**ESCUELA:** U. País Vasco / **SEDE:** Bilbao / **TELÉFONO:** 946 013 917 / [www.ehu.es](http://www.ehu.es) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 3.000 euros  
Este programa posibilita la realización del Trabajo de Fin de Máster mediante prácticas en empresas, en centros de investigación o en universidades internacionales. La inserción laboral es del 100% en seis meses.

### 3. SISTEMAS FERROVIARIOS

**ESCUELA:** U. Pontificia Comillas - ICAI / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 406 132 / [www.comillas.edu](http://www.comillas.edu) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 14.475 euros  
Acreditado por EURACE, cuenta con la colaboración de las empresas más destacadas del sector ferroviario, como ADIF, Renfe o Metro de Madrid, donde se realizan prácticas.

### 4. SISTEMAS TRANSPORTE AÉREO

**ESCUELA:** UPM / [www.sataa.upm.es](http://www.sataa.upm.es)  
Tiene convenios de prácticas con las principales empresas del sector: Aena, Airbus, AESA (Agencia Estatal de Seguridad Aérea)...

### 5. SISTEMAS ESPACIALES

**ESCUELA:** UPM / <http://muse.idr.upm.es/index.php/es/>  
En 2020 se lanzó el satélite universitario UPMsat-2, un proyecto llevado a cabo gracias al trabajo de profesores y alumnos del máster.

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID

- MBA Internacional OnCampus / Executive / Online
- Especialista en Análisis Financiero CFA
- Especialista en Finanzas
- Experto Gestión de Productos Sanitarios
- Experto Técnicas Estadísticas y Machine Learning

- Programas Presenciales y Semipresenciales
- Profesores del Mundo de la Empresa
- Prácticas Profesionales y Bolsa de Empleo
- Becas y financiación
- Casos y recursos pedagógicos de HARVARD
- TÍTULOS PROPIOS UPM

www.ienupm.com

info@ienupm.com

+34 91 067 70 74

Paseo de la Castellana - Madrid



**CIENCIA POLÍTICA****C. POLÍTICA Y DE LA ADMÓN.****1. GOBIERNO Y ADMÓN. PÚBLICA**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 942 634 / [www.ucm.es](http://www.ucm.es) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.194 euros  
Recibe más de 500 solicitudes cada año de países de los cinco continentes para 30 plazas, un indicativo de su calidad y atractivo. Destaca su profesorado, la amplia oferta de optativas y la continua revisión de los contenidos.

**2. POLÍTICAS PÚBLICAS Y SOCIALES**

**ESCUELA:** U. Pompeu Fabra / **SEDE:** Barcelona / 935 478 180 / [www.barcelonashoolofmanagement.upf.edu](http://www.barcelonashoolofmanagement.upf.edu) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 3.000 horas / 16.500 euros  
Se imparte en colaboración con la Johns Hopkins University y tiene el apoyo de instituciones como la Generalitat de Cataluña, la Diputación y el Ayuntamiento de Barcelona...

**3. GOBIERNO Y ADMÓN. PÚBLICA**

**ESCUELA:** Ito. Ortega y Gasset - UIMP / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 917 004 100 / [www.iuiog.com](http://www.iuiog.com) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 6.600 euros  
Este programa tiene carácter académico-científico, pero también profesional. Cuenta con los mejores profesores especialistas de las diferentes materias que trata.

**4. DEMOCRACIA Y GOBIERNO**

**UAM** / [www.uam.es/masterdemocraciaygobierno](http://www.uam.es/masterdemocraciaygobierno)  
Incluye 360 horas de prácticas curriculares y permite desarrollar prácticas extracurriculares nacionales e internacionales complementarias.

**5. P. SOCIAL, TRABAJO Y BIENESTAR**

**U. Autónoma de Barcelona** / [www.uab.cat](http://www.uab.cat)  
Los estudiantes realizan una estancia en ayuntamientos, organismos de la Generalitat de Cataluña, sindicatos, partidos políticos, etc.

**COMUNICACIÓN****AUDIOVISUAL****1. PRODUCCIÓN AUDIOVISUAL**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 913 942 197 / <https://ucm.es/titulospropios/mpa/> / **PLAZAS:** 24 / **DURACIÓN:** 69 ECTS / **PRECIO:** 6.087 euros  
Se trata de un programa con mucho prestigio y largo recorrido (28 ediciones). Las empresas que más egresados contratan son Mediapro, Atresmedia, Tornasol Films, 93 Metros...

**2. PRODUCCIÓN DE TELEVISIÓN**

**ESCUELA:** TRACOR / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 911 310 100 / [www.tracor.es](http://www.tracor.es) / **PLAZAS:** 15 / **DURACIÓN:** 1.750 horas / **PRECIO:** 15.000 euros  
Los profesores del máster tienen una amplia experiencia profesional. Los alumnos realizan 900 horas de prácticas en medios audiovisuales (productoras o cadenas de televisión).

**3. GUIÓN DE CINE Y TELEVISIÓN**

**ESC.:** UC3M - ALMA Sindicato de Guionistas / **SEDE:** Madrid / 916 245 813 / [www.uc3m.es/masterdeguion/](http://www.uc3m.es/masterdeguion/) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 6.000 euros  
Se imparte con el Sindicato de Guionistas, que permite una continua adaptación a los perfiles profesionales demandados por la industria.

**4. GESTIÓN DE LA INDUSTRIA CINEMATOGRAFICA**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)  
Desarrolla un programa muy completo, que abarca todas las estrategias de la industria del cine, incluido el marco jurídico y empresarial.

**5. GUIÓN DE FICCIÓN PARA CINE Y TELEVISIÓN**

**ESCUELA:** U. Pontificia de Salamanca / [www.upsa.es](http://www.upsa.es)  
Por sus aulas pasan los guionistas, productores y directores responsables de los actuales éxitos y las tendencias de la ficción de cine y TV.

**CIENCIAS SOCIALES COOPERACIÓN****1. ACCIÓN INTERNAC. HUMANITARIA**

**ESCUELA:** U. Deusto / **SEDE:** Bilbao / **TELÉFONO:** 944 139 218 / [www.noha.deusto.es](http://www.noha.deusto.es) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 12.000 euros  
Este máster Erasmus Mundus se imparte entre ocho universidades europeas en colaboración con 12 universidades asociadas e importantes organizaciones de acción humanitaria.

**2. ACCIÓN SOLIDARIA INTERNACIONAL**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 916 249 843 / [www.uc3m.es/accionesolidaria/](http://www.uc3m.es/accionesolidaria/) / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 4.850 euros  
Ha crecido ampliamente durante los últimos años en relación con la internacionalización y el fortalecimiento de vínculos con organizaciones e instituciones internacionales.

**3. ESTUDIOS INTERNACIONALES DE PAZ, CONFLICTOS Y DESARROLLO**

**ESCUELA:** U. Jaume I / **SEDE:** Castellón de la Plana / **TELÉFONO:** 964 729 380 / [www.masterpaz.ujes/](http://www.masterpaz.ujes/) / **PLAZAS:** 100 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 4.712 euros  
Sus actividades fueron reconocidas como Cátedra UNESCO de Filosofía para la Paz. Carácter internacional, intercultural e interdisciplinar.

**4. ESTRATEGIAS Y TECNOLOGÍAS PARA EL DESARROLLO**

**ESCUELA:** UPM - UCM / [www.masteretd.org](http://www.masteretd.org)  
Utiliza metodologías que acercan al alumno a problemas reales. Prácticas obligatorias en reconocidas organizaciones internacionales.

**5. COOPERACIÓN INTERNACIONAL**

**Instituto Ortega y Gasset - UIMP** / <https://iuiog.com>  
Equilibrada estructura teórica, metodológica y práctica que convertirá al egresado en un gestor de políticas y programas de desarrollo.

**ESTUDIOS INTERNACIONALES****1. RELACIONES INTERNACIONALES**

**ESCUELA:** U. CEU San Pablo / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 140 422 / [www.idee.ceu.es](http://www.idee.ceu.es) / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.500 euros  
Una de sus claves es la inmersión en un entorno internacional: los alumnos proceden de más de 40 países, el 50% de las materias se imparten en inglés y cuenta con un alto porcentaje de profesores extranjeros. Elevada inserción laboral.

**2. RR.II. Y ESTUDIOS AFRICANOS**

**ESCUELA:** U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 972 465 / [www.uam.es](http://www.uam.es) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.701 euros  
La especialidad en Estudios Africanos hace a este máster único e inédito en España, puesto que apenas existen programas (solo dos) que aborden esta temática. Alta motivación, calidad y especialización de su equipo docente.

**3. RELACIONES INTERNACIONALES**

**ESCUELA:** IBEI / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 935 423 030 / [www.ibei.org](http://www.ibei.org) / **PLAZAS:** 90 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.160 euros  
Forma parte del Campus de Excelencia Internacional de la UPF. Cuenta con un abultado programa de intercambios con otras universidades.

**4. UE-CHINA: CULTURA Y ECONOMÍA**

**ESCUELA:** UAB / <http://mastereuchina.uab.es>  
Elevada inserción laboral, prácticamente del 95% debido a la alta especialización en el área geográfica de China. Oferta 80 plazas.

**5. RELACIONES INTERNACIONALES, SEGURIDAD Y DESARROLLO**

**ESCUELA:** U. Autónoma de Barcelona / [www.uab.cat](http://www.uab.cat)  
Integra una visión profunda de los problemas de seguridad y del desarrollo. Oferta un total de 50 plazas y tiene una duración de 60 ECTS.

**FAMILIA E INTEGRACIÓN****1. ESTUDIOS DE LAS MUJERES Y DE GÉNERO**

**ESCUELA:** U. Granada / **SEDE:** Granada / **TELÉFONO:** 958 248 348 / <http://masteres.ugr.es/gemma-es/> / **PLAZAS:** 8-15 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 4.200 euros  
De carácter transcultural y multilingüe (castellano, inglés e italiano), este Erasmus Mundus incorpora un periodo de movilidad obligatoria que se cursa en dos o tres países diferentes.

**2. MEDIACIÓN, NEGOCIACIÓN Y RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 916 249 842 / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es) / **PLAZAS:** 40 (y 20 semipresencial) / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 4.900 euros  
Su plan de estudios contiene 10 asignaturas basadas en los programas de Harvard. Obtuvo el Premio AMMI 2020 al Mejor Centro de Formación en Mediación en España.

**3. INTERVENCIÓN EN VIOLENCIA CONTRA LAS MUJERES**

**ESCUELA:** U. Deusto / **SEDE:** Bilbao / **TLF:** 944 139 353 / [www.mastermujeres.deusto.es](http://www.mastermujeres.deusto.es) / **PLAZAS:** 20 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 7.470 euros  
Recibió el premio Emakunde (Instituto Vasco de la Mujer) a la Igualdad en 2018. Asimismo, está reconocido por el Gobierno Vasco.

**4. ORIENTACIÓN Y MEDIACIÓN FAM.**

**ESCUELA:** U. Pontificia de Salamanca / [www.upsa.es](http://www.upsa.es)  
Cuenta con un centro propio de Orientación y Mediación Familiar donde los alumnos realizan las prácticas en contacto con las familias.

**5. MEDIACIÓN Y GEST. DE CONFLICTOS**

**ESCUELA:** UCM / [www.ucm.es/mediacion](http://www.ucm.es/mediacion)  
El máster es miembro fundador y forma parte de la Conferencia Universitaria Internacional para el Estudio de la Mediación y el Conflicto.

**EMPRESA INFORMATIVA****1. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA**

**ESCUELA:** EAE Business School / **SEDE:** Madrid y Barcelona / **TELÉFONO:** 900 494 805 / [www.eae.es](http://www.eae.es) / **PLAZAS:** 380 / **DURACIÓN:** 70 ECTS / **PRECIO:** 15.500 euros  
El ranking Eduniversal 2021 lo sitúa en la posición 26 en Europa. Colabora con Atresmedia, Onda Cero, Gol TV, Inditex, Repsol, Coca Cola, Danone, Google, Nike o Ikea, entre otras.

**2. GESTIÓN DE EMPRESAS DE COMUNICACIÓN**

**ESCUELA:** U. Navarra / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 514 342 / [www.unav.edu](http://www.unav.edu) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 25.900 euros  
Se imparte en formato *executive*. Ofrece tres semanas intensivas en Madrid, Nueva York y Dubai, voluntarias por la pandemia.

**3. COMUNICACIÓN CORPORATIVA**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / 916 245 813 / [www.uc3m.es/mastercomunicacioncorporativa/](http://www.uc3m.es/mastercomunicacioncorporativa/) / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 1.050 horas / 9.500 euros  
Incluido en la cátedra Jean Monnet de UE, *Desinformación y Fake News*, está impartido con Unidad Editorial y Cremades & Calvo Sotelo.

**4. DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN CORPORATIVA**

**ESCUELA:** ESIC / [www.esic.edu](http://www.esic.edu)  
Está orientado a la práctica empresarial: evaluaciones en metodología *role play*, simulando presentaciones reales entre agencia y cliente.

**5. COMUNICACIÓN CORPORATIVA Y ESTRATÉGICA**

**ESCUELA:** U. Pompeu Fabra / [www.bsm.upf.edu](http://www.bsm.upf.edu)  
Está en continuo contacto con la realidad empresarial, que implica la plena adaptación a las necesidades, demandas y evolución del sector.



## ¿QUÉ TIPO DE LIDERAZGO NECESITAMOS EN LA ACTUALIDAD?

POR IGNACIO MARTÍN

Últimamente oigo cada vez más comentarios sobre la falta de liderazgo actual. Se oye en relación a la política, a las empresas y, en estos tiempos de Eurocopa, incluso con respecto a la Selección de fútbol. Parece que faltan líderes, personas capaces de aglutinar, inspirar y asumir la responsabilidad en tiempos difíciles. En definitiva, la falta de liderazgo se plantea como un déficit que se debería cubrir promoviendo el desarrollo de personas capaces e incluso carismáticas.

Yo no comparto este diagnóstico. En mi opinión, la falta de liderazgo no se debe a un déficit de este, sino a una crisis de su concepto tradicional. No necesitamos más liderazgo del de toda la vida, sino uno distinto. No es un problema cuantitativo sino cualitativo.

En un mundo tremendamente complejo, interrelacionado y dinámico, el liderazgo centrado en el líder, entendido como un individuo llamado a asumir una responsabilidad especial, a inspirar y actuar resolutivamente en favor de sus seguidores, resulta contraproducente. Al centralizar visión, responsabilidad y capacidad resolutiva en un individuo, por muy especial que sea, se genera dependencia, pasividad y en la mayoría de las ocasiones frustración de expectativas. No existe una mente que de forma individual sea capaz de entender, y mucho menos resolver, la tremenda complejidad de los problemas actuales. Ni tam-

co una que sea capaz de ofrecer una solución que satisfaga la diversidad de expectativas de los llamados a ser seguidores.

En otras palabras, no necesitamos más de un liderazgo concebido como el pastor del rebaño, porque eso nos convierte implícitamente en borregos. Necesitamos uno que, por el contrario, sea capaz de promover la proactividad, la inteligencia colectiva y la corresponsabilidad. Que promueva el progreso colectivo desde la innovación y la integración de la diversidad de perspectivas, experiencias y expectativas de unas sociedades y organizaciones cada vez más dinámicas y desafiadas. Que nos movilice a enfrentar conjuntamente los desafíos en lugar de a esperar soluciones. Necesitamos, en definitiva, un liderazgo adecuado a estos tiempos líquidos que sustituya el paradigma tradicional del líder. Con ello se resolverá su falta, ya que todos estaremos convocados a ejercerlo.

IGNACIO MARTÍN es profesor colaborador de IESIDE

### INFORMACIÓN ESPECIALIZADA

#### 1. COMUNICACIÓN POLÍTICA

**ESCUELA:** U. Navarra - George Washington University / **SEDE:** Pamplona / 948 425 600 / [www.unav.edu](http://www.unav.edu) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / 24.500 euros  
Durante un mes las clases se desarrollan en la Graduate School of Political Management de la George Washington University. También incluye un viaje de estudios a Bruselas para visitar las principales instituciones políticas.

#### 2. PERIODISMO DE INVESTIGACIÓN

**ESCUELA:** U. Rey Juan Carlos - El Mundo / **SEDE:** Madrid / 914 435 167 / [www.escuelaunidadeditorial.es](http://www.escuelaunidadeditorial.es) / **PLAZAS:** 20 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 11.900 euros  
Este máster cuenta con seis antiguos alumnos y cuatro profesores vinculados al máster que fueron premiados con un Pulitzer en 2017 por su labor de investigación. Destaca el perfil multinacional del alumnado.

#### 3. COMUNIC. DE MODA Y BELLEZA

**ESCUELA:** UC3M - Condé Nast College Spain / Madrid / **TLF:** 917 004 170 / [condenastcollege.es/master-vogue/](http://condenastcollege.es/master-vogue/) / **PLAZAS:** 80 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 14.900 euros  
El título está muy orientado hacia la inserción en el mercado laboral. Por ello, las prácticas son uno de los mayores atractivos para el alumnado. Recibe más de 120 solicitudes al año.

#### 4. PERIODISMO AVANZADO REPORTERISMO

**ESCUELA:** U. Ramon Llull / [www.blanquerna.url.edu](http://www.blanquerna.url.edu)  
Ofrece una formación en reporterismo dirigida a los nuevos formatos periodísticos. Cuenta con la colaboración del Grupo Godó.

#### 5. COMUNICACIÓN DE MODA Y BELLEZA

**ESCUELA:** U. CEU S. Pablo - TELVA / [uspceu.com](http://uspceu.com)  
Las prácticas externas en importantes empresas del sector son una asignatura obligatoria de un mínimo de 270 horas en este máster.

### PERIODISMO

#### EL MUNDO

**ESCUELA:** Unidad Editorial - U. CEU San Pablo / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 914 435 167 / [www.escuelaunidadeditorial.es](http://www.escuelaunidadeditorial.es) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 11.900 euros  
Muchos de sus graduados forman parte hoy de la redacción de EL MUNDO y de otras cabeceras en España y el extranjero. Las prácticas retribuidas se realizan en los medios de Unidad Editorial durante los meses de verano.

#### EL PAÍS

**ESCUELA:** Escuela de Periodismo UAM - El País / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 913 377 761 / [www.escuelaelpais.com](http://www.escuelaelpais.com) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / 13.300 euros  
La concepción del máster como un taller de periodismo –una redacción multimedia– lo convierte en un excelente medio para la enseñanza del periodismo.

#### ABC

**ESCUELA:** U. Complutense Madrid / [abc.es/servicios/master](http://abc.es/servicios/master)  
Todos los alumnos harán sus prácticas en ABC de Madrid y cerrarán sus páginas en los mismos soportes que el diario: en papel y web.

#### RADIO NACIONAL DE ESPAÑA

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / [www.rtve.es](http://www.rtve.es)  
Se imparte en la Casa de la Radio (Prado del Rey) con los estudiantes insertados en los equipos de trabajo de todas las emisoras de RNE.

#### RADIO COPE

**ESCUELA:** U. CEU San Pablo / [www.fundacioncope.com](http://www.fundacioncope.com)  
Incluye 400 horas de prácticas de radio en el Grupo COPE. Su claustro está compuesto por académicos y profesionales radiofónicos.

#### RADIO TELEVISIÓN ESPAÑOLA

**ESCUELA:** URJC / <http://masterperiodismotelevision.es/>  
Para impartir este programa cuenta con los medios técnicos más avanzados y con los mejores profesionales de TVE y de la URJC.

### PUBLICIDAD Y RR.PP.

#### 1. GESTIÓN PUBLICITARIA

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 91 394 21 62 / [www.ucm.es/titulospropios/publicidad](http://www.ucm.es/titulospropios/publicidad) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 4.890 euros  
Cuenta con Wunderman Thompson como socio. Destaca la incorporación del Laboratorio de Neuromarketing, que integra medidas neurofisiológicas con respuestas cognitivas y emocionales ante la percepción de estímulos.

#### 2. COMUNICACIÓN PUBLICITARIA

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / [www.uc3m.es/master/comunicacion-publicitaria/](http://www.uc3m.es/master/comunicacion-publicitaria/) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 6.600 euros  
Se trata de un programa bilingüe con el 50% de alumnos extranjeros y profesores de diversas nacionalidades. Las prácticas, en las empresas más prestigiosas del sector, son obligatorias.

#### 3. DIRECCIÓN DE PUBLICIDAD INTEGRADA

**ESCUELA:** U. Nebrija / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 914 521 100 / [www.nebrija.com](http://www.nebrija.com) / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.120 euros  
El título comenzó su andadura colaborando con la agencia TAPSA y desde hace algunas ediciones lo hace también con TBWA España, que aporta docentes y facilita prácticas.

#### 4. ESTRATEGIA Y CREATIVIDAD PUBLICITARIAS

**ESCUELA:** Blanquerna - URL / [www.blanquerna.url.edu](http://www.blanquerna.url.edu)  
Amplia implicación por parte de las empresas en los casos desarrollados en el máster con la colaboración de los directores de marketing.

#### 5. PROTOCOLO, COMUNICACIÓN Y ORGANIZ. INTEGRAL DE EVENTOS

**ESCUELA:** URJC / [www.urjc.es](http://www.urjc.es)  
Las prácticas son obligatorias y se realizan en empresas como El Corte Inglés, la Fundación Ortega y Gasset o el Club Financiero Génova.

### DERECHO ABOGACÍA

#### 1. ACCESO A LA ABOGACÍA

**ESCUELA:** Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TLF:** 915 145 330 / [www.centrogarrigues.com](http://www.centrogarrigues.com) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 28.200 euros  
El Centro de Estudios Garrigues está vinculado con el despacho Garrigues, lo que le permite mantener un contacto constante con el ejercicio profesional. El programa contiene un módulo común y obligatorio y cuatro optativos de especialización. Inserción laboral plena.

#### 2. ABOGACÍA

**ESCUELA:** ESADE - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 934 952 093 / [www.esade.edu](http://www.esade.edu) / **PLAZAS:** 55 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 28.200 euros  
Tras el módulo de inmersión, comienza el máster de Especialización (personalizable con las optativas) y continúa con prácticas o el máster de Abogacía. El alumno finaliza el doble título con la preparación para el Examen de Acceso.

#### 3. ACCESO A LA ABOGACÍA

**ESCUELA:** U. Navarra / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 514 341 / [www.unav.edu](http://www.unav.edu) / **PLAZAS:** 70 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 34.300 euros  
Se divide en dos partes, una primera presencial y *full time* que dura un curso escolar y otra en la que se compaginan la defensa de los TFM y las prácticas en despachos.

#### 4. EJERCICIO DE LA ABOGACÍA

**ESCUELA:** U. Pontificia Comillas / <https://www.comillas.edu>  
En 2017 y 2018 obtuvo el Premio Forbes al mejor máster en esta categoría. La Facultad, además, ha sido reconocida por el *Financial Times*.

#### 5. ABOGACÍA

**ESCUELA:** U. Pompeu Fabra / [www.upf.edu](http://www.upf.edu)  
Los contenidos son elaborados junto con el Ilustre Colegio de la Abogacía de Barcelona, Cuatrecasas, Garrigues, Uría Menéndez, KPMG...



# LIDERA TU FUTURO

## Postgrados Oficiales

Presencial • Semipresencial • Online

[www.ucam.edu/estudios](http://www.ucam.edu/estudios) • 968278800



Consulta la oferta formativa



**DERECHO FISCAL Y TRIBUTARIO****1. TRIBUTACIÓN**

**ESCUELA:** Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 915 145 330 / [www.centrogarrigues.com](http://www.centrogarrigues.com) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 28.200 euros  
Su vinculación al despacho Garrigues y la dedicación a la actividad profesional de los docentes permiten adecuar los programas en contenidos y metodología con el fin de *enseñar a trabajar* a los participantes de acuerdo a la realidad.

**2. ASESORÍA Y GESTIÓN TRIBUTARIA**

**ESCUELA:** ESADE - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 934 952 093 / [www.esade.edu](http://www.esade.edu) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 17.750 euros  
Los docentes son expertos en fiscalidad, miembros de prestigiosos despachos, cargos de la Administración Pública y responsables de inspección. La metodología es 100% práctica (casos prácticos reales de bufetes colaboradores).

**3. ASESORÍA FISCAL**

**ESCUELA:** U. Navarra / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 914 514 341 / [www.unav.edu/web/master-en-asesoria-fiscal/home](http://www.unav.edu/web/master-en-asesoria-fiscal/home) / **PLAZAS:** 25 / 120 ECTS / **PRECIO:** 31.900 euros  
El plan de estudios incluye asignaturas en inglés, materias y casos internacionales. El alumno realiza una *International Legal Week* en el IESE Business School de Nueva York.

**4. ASESORÍA FISCAL**

**ESCUELA:** ISDE / [www.isde.es](http://www.isde.es)  
Destaca su visión internacional, que prepara al asesor para enfrentarse a situaciones diversas en virtud de la globalización de los negocios.

**5. ASESORÍA FISCAL**

**ESCUELA:** U. Deusto / [www.asesoriafiscal.deusto.es](http://www.asesoriafiscal.deusto.es)  
Todos los alumnos deben realizar un período de prácticas de al menos dos meses en alguno de los despachos o entidades colaboradoras.

**DERECHO INTERNACIONAL****1. ABOGACÍA INTERNACIONAL**

**ESCUELA:** ISDE / **SEDE:** Madrid y Washington DC / **TLF.:** 911 265 180 / [www.isde.es](http://www.isde.es) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 1.200 horas / **PRECIO:** 21.500 euros  
El enfoque es muy práctico para acercar a los alumnos a la realidad de la profesión. Los alumnos asisten a un programa de formación en Privacidad y Protección de Datos impartido en la Universidad de Georgetown (Washington DC).

**2. DERECHO DE LA UNIÓN EUROPEA**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 916 244 054 / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 8.550 euros  
La ampliación del claustro internacional ha permitido establecer una relación académica permanente con la Universidad de Cambridge. Destaca el liderazgo jurídico de los profesores.

**3. DERECHO INT. DE LOS NEGOCIOS**

**ESCUELA:** ESADE - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 934 952 093 / [www.esade.edu](http://www.esade.edu) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 21.750 euros  
Incluye la realización de prácticas jurídicas en prestigiosos bufetes y empresas. En la última fase del máster el estudiante podrá especializarse en un sector concreto.

**4. INTERNAT. LAW, FOREIGN TRADE AND INTERNATIONAL RELATIONS**

**ESCUELA:** ISDE / [www.isde.es](http://www.isde.es)  
El programa se desarrolla en inglés. Incluye una estancia de una semana en la Escuela de Derecho de la Universidad de Columbia.

**5. DERECHOS FUNDAMENTALES**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)  
Las prácticas se realiza en instituciones como la Asociación Proderechos Humanos de España-APDHE, Save the Children, UNICEF...

**ESPECIALIZADOS****1. INTERNATIONAL SPORTS LAW**

**ESCUELA:** ISDE / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 911 265 180 / [www.isde.es](http://www.isde.es) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 1.200 horas / **PRECIO:** 29.000 euros  
El programa incluye dos viajes de estudios a Reino Unido (Cambridge) y a Suiza (Lausanne) donde los alumnos visitan y reciben clases prácticas en instituciones clave (UEFA, FIFA...).

**2. PROPIEDAD INTELECTUAL E INNOVACIÓN DIGITAL (LVCENTINVS)**

**ESCUELA:** U. Alicante / **SEDE:** Alicante / **TELÉFONO:** 965 909 513 / [www.ml.ua.es](http://www.ml.ua.es) / **PLAZAS:** 20 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 9.600 euros  
Es miembro del Paneuropean Seal de la Oficina de Propiedad Intelectual de la UE y de la Oficina Europea de Patentes. Tiene convenio con la Organización Mundial de Propiedad Intelectual.

**3. DERECHO DE LAS TIC, REDES SOCIALES Y PROP. INTELECTUAL**

**ESCUELA:** ESADE - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 934 952 093 / [www.esade.edu](http://www.esade.edu) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 20.900 euros  
El equipo docente está conformado por socios de los bufetes de abogados más prestigiosos y asesores jurídicos en empresas líderes. Su metodología es 100% práctica.

**4. DERECHO DE TELECOMUNIC.**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)  
Aporta una formación sólida que les facilita la colocación en el mundo laboral. Las prácticas se realizan en instituciones de gran prestigio.

**5. PROPIEDAD INTELECTUAL**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)  
Se caracteriza por la interdisciplinariedad, la actualización constante de su programa académico y la atención personalizada, entre otros.

**ECONOMÍA AUDITORÍA****1. AUDITORÍA FINANC. Y RIESGOS**

**ESCUELA:** IEB / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 240 615 / [www.ieb.es](http://www.ieb.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 501 horas / **PRECIO:** 18.500 euros  
Se caracteriza por su especialización en el sector financiero. Incluye una estancia de una semana en el London School of Economics y tiene el patrocinio de la Bolsa de Madrid.

**2. CONTABILIDAD, AUDITORÍA Y MERCADOS DE CAPITALES**

**ESCUELA:** UAM - UAH - ICJCE / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 914 976 667 / [www.macam.es](http://www.macam.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 4.750 euros  
Cuenta con la participación del ICJCE (principal corporación de auditores de España). Está homologado por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas (ICAC).

**3. AUDITORÍA DE CUENTAS**

**ESCUELA:** Deusto Business School / **SEDE:** Bilbao / 944 139 436 / [masterauditoriadecuentas.deusto.es](http://masterauditoriadecuentas.deusto.es) / **PLAZAS:** 25-30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 10.500 euros  
El rasgo fundamental del máster es su carácter profesionalizante, aunando sus esfuerzos con la colaboración del Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España.

**4. AUDITORÍA**

**ESCUELA:** U. Zaragoza / [www.unizar.es](http://www.unizar.es)  
Este año dispone de nuevo del reconocimiento de calidad por parte de dos firmas internacionales de auditoría: EY y PwC.

**5. AUDITORÍA DE CUENTAS**

**ESCUELA:** ICADE - U. P. Comillas / [www.comillas.edu](http://www.comillas.edu)  
Estos estudios en la Universidad de Comillas destacan especialmente por la calidad de su claustro y su accesibilidad hacia el estudiante.

**BANCA Y MERCADOS FINANCIEROS****1. BANCA Y FINANZAS**

**ESCUELA:** Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 915 145 330 / [www.centrogarrigues.com](http://www.centrogarrigues.com) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 26.200 euros  
Está enfocado a la resolución de numerosos casos y situaciones reales complejas. Su claustro está compuesto por directivos de las principales instituciones financieras españolas e internacionales con amplia experiencia directiva.

**2. MERCADOS FINANCIEROS E INVERSIONES ALTERNATIVAS**

**ESC.:** Instituto de Bolsas y Mercados Españoles (BME) / **SEDE:** Madrid / 915 891 222 / [www.institutobme.es](http://www.institutobme.es) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 615 horas / 15.000 euros  
Incorpora las Licencias de Asesoramiento (CNMV), de Operador de Derivados (MEFF), Entidad de Contrapartida Central (BME Clearing) y Operador de Bolsa (SIBE).

**3. FINANCE**

**ESCUELA:** AFI Escuela de Finanzas / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 915 200 410 / [www.afiescueladefinanzas.es/](http://www.afiescueladefinanzas.es/) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 550 horas / **PRECIO:** 22.500 euros  
Su metodología docente combina la formación científico-técnica de alto nivel con las destrezas prácticas. Tiene una tasa plena de inserción laboral inmediata de sus egresados.

**4. BOLSA Y MERCADOS FINANCIEROS**

**ESCUELA:** Instituto de Estudios Bursátiles / [www.ieb.es](http://www.ieb.es)  
Está acreditado por la CNMV para prestar servicios de asesoramiento financiero y reconocido por el Chartered Financial Analyst (CFA).

**5. BANCA Y MERCADOS FINANCIEROS**

UC - Banco Santander / [www.unican.es/masterbanca](http://www.unican.es/masterbanca)  
Los alumnos realizan una estancia de una semana en la Ciudad Financiera del Santander y otra en Regent's University (Londres).

**FINANZAS****1. INTERNATIONAL FINANCE**

**ESCUELA:** IEB / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 240 615 / [www.ieb.es](http://www.ieb.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 31.000 euros  
Se imparte en inglés y incluye tres estancias obligatorias en tres continentes: América, Europa y Asia. Está acreditado por la CNMV y reconocido por la Chartered Financial Analyst como curso preparatorio para CFA nivel I.

**2. INSTITUC. Y MERCADOS FINANCIEROS**

**ESCUELA:** CUNEF / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 480 892 / [www.cunef.edu](http://www.cunef.edu) / **PLAZAS:** 125 / **DURACIÓN:** 1.500 horas / **PRECIO:** 23.000 euros  
Cuenta con el reconocimiento de la European Federation of Financial Analysts para otorgar a la finalización de los estudios la titulación europea de analista financiero (CEFA). También está acreditado por la CNMV.

**3. DIRECCIÓN FINANCIERA**

**ESCUELA:** EAE Business School / **SEDE:** Barcelona y Madrid / **TLF.:** 900 494 805 / [www.eae.es](http://www.eae.es) / **PLAZAS:** 310 / **DURACIÓN:** 70 ECTS / **PRECIO:** 15.500 euros  
Los alumnos disponen de una amplia red de contactos: alta presencia de EAE en asociaciones, más de 6.000 acuerdos con empresas, participación en eventos, claustro cualificado...

**4. ECONOMICS & FINANCE**

**ESCUELA:** U. Navarra / [www.unav.edu](http://www.unav.edu)  
Destaca la calidad del profesorado (PhDs Harvard, Princeton, Columbia, Stanford, Northwestern...) y de los alumnos (selección exigente).

**5. FINANZAS DE EMPRESA**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / [www.ucm.es](http://www.ucm.es)  
Ocupa el puesto 31 (3º en España) en el ranking Eduniversal 2021 en este área. Está incluido en la lista de títulos reconocidos por la CNMV.

**EDUCACIÓN****ENSEÑANZA****1. FORMACIÓN PROFESORADO DE ESO, BACHILLERATO, FP E IDIOMAS**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / 913 946 241 / [www.ucm.es/masterformacionprofesorado](http://www.ucm.es/masterformacionprofesorado) / **PLAZAS:** 500 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 1.489 euros  
Es el máster con más alumnos de la Comunidad de Madrid. Oferta 18 especialidades que abarcan la mayoría de materias que se cursan en estos niveles. Prácticas muy bien valoradas.

**2. FORMACIÓN PROFESORADO DE ESO, BACHILLERATO, FP E IDIOMAS**

**ESCUELA:** U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TLF.:** 932 533 000 / [www.blanquerna.edu/es/fpcee](http://www.blanquerna.edu/es/fpcee) / **PLAZAS:** 120 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 1.729 - 6.060 euros  
Se evalúa a los estudiantes por competencias y no por calificación, aportando una retroalimentación formativa más enriquecedora.

**3. FORMACIÓN PROFESORADO DE ESO, BACHILLERATO, FP E IDIOMAS**

**ESCUELA:** U. Alcalá de Henares / **SEDE:** Madrid / [www3.uah.es/master\\_fps/inicio.html](http://www3.uah.es/master_fps/inicio.html) / **PLAZAS:** 257 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 1.454 euros  
Pone énfasis en las prácticas, la atención personalizada y muestra especial interés en las nuevas tecnologías, la creatividad y la innovación.

**4. INVESTIGACIÓN E INNOVACIÓN EN CURRÍCULUM Y FORMACIÓN**

**ESCUELA:** U. Granada / [www.ugr.es](http://www.ugr.es)  
De carácter investigador, aporta los instrumentos y las competencias profesionales clave para investigar en Ciencias de la Educación.

**5. FORMACIÓN DEL PROFESORADO DE ESO, BACHILLERATO Y FP**

**ESC.:** U. Politécnica de Madrid / [www.ice.upm.es/mes](http://www.ice.upm.es/mes)  
Ofrece las especialidades de Tecnología, Expresión Gráfica, Matemáticas, Física y Química y Ed. Física, áreas notables en una politécnica.

**ESPECIALIDADES****1. EDUCACIÓN MUSICAL: UNA PERSPECTIVA MULTIDISCIPLINAR**

**ESCUELA:** U. Granada / **SEDE:** Granada / **TLF.:** 607 997 996 / <http://masteres.ugr.es/educacionmusical/> / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.000 euros  
Su profesorado de calidad procede de la Universidad de Granada, la Universidade Federal do Maranhão (Brasil), la Universidad Silpakorn (Tailandia), la Universidad Complutense de Madrid y la Universidad de Barcelona.

**2. INTERVENCIÓN EDUCATIVA Y PSICOLÓGICA**

**ESCUELA:** U. Navarra / **SEDE:** Pamplona / **TELÉFONO:** 948 425 600 / [www.unav.edu](http://www.unav.edu) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.400 euros  
Más del 25% del programa se destina a prácticas y pasantías en centros y organizaciones nacionales e internacionales. Se puede cursar junto con el Máster Universitario de Profesorado, especialidad Orientación Educativa.

**3. EDUCACIÓN ESPECIAL**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 913 946 297 / [www.ucm.es](http://www.ucm.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.735 euros  
Se realizan 100 horas de prácticas en distintas fundaciones (Atenpace, Numen, Achalay, Aprocor), la asociación Esclerosis Múltiple Alicia Koplowitz y diversos colegios de la CAM.

**4. PEDAGOGÍA MONTESSORI**

**ESC.:** U. de VIC / [www.uvic.cat](http://www.uvic.cat)  
Participan (plan estudios y prácticas) el Instituto Montessori San Diego, la Asociación Montessori Internacional y el colegio Montessori-Palau.

**5. ATENCIÓN TEMPRANA**

**ESCUELA:** ISEP/ [www.isep.es](http://www.isep.es)  
Este título está reconocido por la Asociación Catalana de Atención Precoz (ACAP). Oferta 20 plazas en Barcelona y 40 en Madrid.

**IDIOMAS****1. ENSEÑANZA DEL ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA**

**ESCUELA:** U. Salamanca / **SEDE:** Salamanca / **TELÉFONO:** 923 294 500 / [www.musal-e.es](http://www.musal-e.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.370 euros  
De marcado carácter internacional, cuenta con programas de doble título con la Universität Bonn (Alemania) y con la Universidad de Bohemia del Sur de České Budějovice (R. Checa).

**2. FORMAC. PROFESORES ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA**

**ESCUELA:** U. Alcalá / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 918 855 399 / [www.uah.es](http://www.uah.es) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.700 euros  
El máster mantiene convenios con numerosas universidades extranjeras y sus alumnos pueden realizar prácticas en el Instituto Cervantes, entre otras instituciones.

**3. ENSEÑANZA DEL INGLÉS**

**ESCUELA:** U. Alcalá / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 918 855 333 / [www3.uah.es/master\\_tefl\\_alcala/](http://www3.uah.es/master_tefl_alcala/) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.700 euros  
Ofrece dos especialidades, uno para los docentes de lengua extranjera y otro para profesionales de centros bilingües. Cuenta con acuerdos con colegios (350 horas de prácticas).

**4. ENSEÑANZA DEL ESPAÑOL COMO LENGUA EXTRANJERA**

**ESCUELA:** UIMP - Ito. Cervantes / [www.uimp.es](http://www.uimp.es)  
La característica más original del modelo de la UIMP consiste en ofrecer el programa durante dos veranos consecutivos.

**5. ESPAÑOL E INGLÉS COMO SEGUNDAS LENGUAS**

**ESC.:** U. de Alicante / <https://lletres.ua.es>  
La posibilidad de hacer prácticas en centros docentes extranjeros (entre ellos, universidades) constituye uno de sus atractivos.

**EMPRESA****ADMINISTRACIÓN Y DIRECCIÓN****1. MANAGEMENT**

**ESCUELA:** ESCP Europe - UC3M / **SEDE:** Varias / **TLF.:** 911 719 025 / [www.escp/mim](http://www.escp/mim) / **PLAZAS:** 730 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 18.250 euros  
Se trata de un programa altamente valorado por las empresas. En la última clasificación mundial de los mejores Masters in Management, publicado por el *Financial Times*, ocupó el sexto puesto a nivel mundial.

**2. MANAGEMENT**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 916 248 228 / [www.uc3m.es/master/management](http://www.uc3m.es/master/management) / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 9.000 euros  
Destaca por la excelencia académica de su profesorado: la calidad de las publicaciones internacionales de sus docentes está al más alto nivel. Muy bien valorado en los rankings internacionales. Inserción laboral plena.

**3. DIRECCIÓN COMERCIAL Y GESTIÓN DE VENTAS**

**ESCUELA:** EAE Business School / **SEDE:** Madrid y Barcelona / **TELÉFONO:** 900 494 805 / [www.eae.es](http://www.eae.es) / **PLAZAS:** 100 / **DURACIÓN:** 70 ECTS / **PRECIO:** 16.500 euros  
El plan de estudios ha sido desarrollado junto con un órgano consultivo formado por 23 grandes empresas como Unilever, Sony, Mango, Nissan, Heineken, Endesa y La Caixa.

**4. DIRECCIÓN DE EMPRESAS**

**ESCUELA:** IEB / [www.ieb.es](http://www.ieb.es)  
El principal aspecto diferenciador y más valorado por los antiguos alumnos es la sólida formación en Finanzas Corporativas que aporta.

**5. SCIENCE IN MANAGEMENT**

**ESC.:** U. Pompeu Fabra / [www.upf.edu](http://www.upf.edu)  
Ofrece formación analítica avanzada e incluye la posibilidad de hacer prácticas en empresas prestigiosas para aplicar lo aprendido.

# Podrás

estudiar másteres y dobles másteres innovadores y adaptados a los tiempos que corren. En los últimos 5 años, la Universitat Politècnica de València ha puesto en marcha más de 30 títulos nuevos para dar respuesta a los retos del futuro. Este curso ofrece un 8% más de plazas para que nadie se quede fuera.



Podrás elegir la UPV  
por mil razones.  
[www.podras.es](http://www.podras.es)  
[www.upv.es](http://www.upv.es)



# VANGUARDIA ACADÉMICA DE LA COMUNICACIÓN

## Cantera de periodistas, la Escuela de Unidad Editorial sigue creciendo y garantizando el aprendizaje de sus estudiantes pese a la situación sanitaria

VICENTE COLL

La práctica es un maestro excepcional. Es este uno de los pilares y compromisos de la Escuela de Unidad Editorial, una de las más reputadas canteras periodísticas a nivel nacional, que no deja de renovarse al mismo ritmo que lo hace la profesión.

Trabajar en un periódico ya no sólo consiste en escribir. La transformación digital y los cambios en el paradigma tecnológico han convertido a la prensa escrita en una entidad transversal en la que no sólo la palabra y la imagen transmiten la actualidad; también el vídeo, el tuit, la newsletter, el podcast y hasta la interacción directa con el consumidor. Si la información es hoy líquida, la prensa también pretende serlo. Es por ello que la Escuela de Unidad Editorial, referente en el sector educativo del periodismo, se actualiza año tras año para preparar a los periodistas del mañana.

Un mañana que siempre termina llegando: cerca de 3.000 alumnos han pasado por las aulas del centro de formación más importante de España asociado a un gran grupo de comunicación. En el próximo curso, serán siete los másteres que la Escuela de Unidad Editorial ofertará. Un continuo crecimiento de la rama educativa, cada vez más especializada y adaptada a las necesidades actuales del periodismo, y en especial de las cabeceras de Unidad Editorial: EL MUNDO, MARCA, EXPANSIÓN y TELVA. Así, se ha diseñado un plan didáctico que gira en torno a la práctica profesional como elemento fun-



ESCUELA DE UNIDAD EDITORIAL

damental para formar y completar las enseñanzas impartidas a nivel teórico en colaboración con prestigiosas universidades españolas: la Universidad Carlos III de Madrid, la Universidad CEU San Pablo o la Universidad Rey Juan Carlos. Es este el plato fuerte de los másteres de la Escuela de Unidad Editorial: todos los posgrados garantizan entre tres y seis meses de prácticas remuneradas en empresas del grupo o hermanadas con la Escuela.

### AMPLIA OFERTA

«Siempre intenté fijarme en todos los profesionales que hay en el periódico», recuerda David Puente, alumno de la XX Promoción del Máster de Periodismo de EL MUNDO y hoy miembro del equipo de vídeo del dia-

rio. «Los grandes nombres que te rodean te invitan y motivan a mejorar y seguir aprendiendo», expresa sobre su periodo de prácticas tras terminar las clases teóricas, una etapa que define como «muy ilusionante» y nutritiva en su carrera estudiantil y previa al acceso profesional.

Así, la oferta de posgrados se amplía en esta ocasión hasta siete. El primero que formó a periodistas hoy de prestigio, desde hace más de dos décadas, es el Máster de Periodismo de EL MUNDO. Cientos de comunicadores se han formado en este posgrado, considerado uno de los mejores másteres de periodismo de España, y decenas de alumnos forman hoy parte de la redacción de EL MUNDO en todas las secciones. También en PAPEL, la revista diaria

de EL MUNDO, y en los diferentes departamentos digitales y transversales que hacen hoy de esta cabecera mucho más que un diario impreso: vídeo, web, redes sociales, especiales, gráficos... Así, las prácticas en EL MUNDO permiten tocar todas las ramas de lo que hoy es el periodismo: desde escribir una última hora para la web hasta hacer una cobertura en directo por Instagram o locutar las noticias que minutos más tarde emitirán los asistentes virtuales en miles de hogares de nuestro país.

EL MUNDO también participa en el Máster en Periodismo de Investigación, Datos y Visualización. Gabriela Galarza lo estudió hace un par de años y hoy es responsable de Datos de EL MUNDO. Reconoce en estas prácticas la fase en la que perfiló

y afinó los conocimientos periodísticos acumulados durante años: «No descubres lo que realmente es una redacción hasta que entras y encaras el estrés del cierre, el ritmo acelerado de la actualidad, la adrenalina de ver tu firma en el papel o la incertidumbre del qué pasará».

### PRENSA ESPECIALIZADA

No es el único posgrado que acumula años de reconocimiento en su sector. La Escuela de Unidad Editorial prepara ya las XVII promociones de los másteres en Comunicación Corporativa e Institucional y en Periodismo Especializado en Deporte de MARCA. Ambos pretenden especializar al alumnado en dos ramas en continuo crecimiento en los últimos tiempos: la comunicación empresarial y el periodismo deportivo, una de las variantes de la prensa que más ha crecido transversalmente. Precisamente por ello este máster ofrece prácticas en MARCA, MARCA.COM y RADIO MARCA. Otro posgrado reputado en España y Latinoamérica es el Máster Oficial en Comunicación de Moda y Belleza Telva, que ha permitido en sus casi 15 años de vida a sus alumnos realizar prácticas más allá de las célebres revistas de Unidad Editorial y aprender en empresas como L'Oréal, Loewe, Armani, Atresmedia, Mary Kay, LVMH, Showroomprive o TVE.

Recientemente la Escuela de Unidad Editorial ha continuado ampliando sus miras. Desde marzo de 2021, ofrece el Máster Online en Guión Audiovisual y de Videojuegos, la última tendencia en lo referente a narrativas digitales y creación de contenido. Además acaba de lanzar, junto a la Universidad CEU San Pablo, el Título de Experto en Economía Circular y Desarrollo Sostenible, un título que se podrá completar con el de Especialista para convertirse finalmente en Máster. Así, la Escuela de Unidad Editorial es hoy vanguardia periodística y casa de la enseñanza más precisa en el sector de la comunicación.

## Tu futuro empieza hoy LIDERA EL CAMBIO

Elige tu programa. Modalidad 360 Learning Online / Blended / Semipresencial

Executive MBA · Marketing Digital · Logística · Agronegocios · International Trade · MBA Transformación Digital · Gestión del Riesgo en las organizaciones · Data Science · Finanzas · Asesoría Fiscal · Gestión de personas y Recursos Humanos · Doble título en Agronegocios + MBA · Doble título en International Trade + MBA · Doble título en Logística + MBA · Doble título en Gestión de Riesgos + MBA

Descubre nuestros descuentos y becas | 968 899 899 | www.enaes.es

**ENAE**  
International Business School





**COMERCIO EXTERIOR****1. DIRECCIÓN DE COMERCIO INTERNACIONAL**

**ESCUELA:** ESIC / **SEDE:** Varias / **TELÉFONO:** 914 524 101 / [www.esic.edu](http://www.esic.edu) / **PLAZAS:** 30-40 en cada campus / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 16.200 euros  
La European Foundation for Management Development ha otorgado al máster la acreditación EPAS. Tiene una gran orientación internacional: mantiene un acuerdo con la Shanghai University para cursar parte del programa.

**2. GESTIÓN INT. DE LA EMPRESA**

**ESCUELA:** ICEX - CECO - UIMP / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 915 631 815 / [www.icex-ceco.es](http://www.icex-ceco.es) / **PLAZAS:** Hasta 300 / **DURACIÓN:** 75 ECTS / **PRECIO:** 2.413 euros  
Este máster tiene una visión especializada y multifuncional en lo que respecta a la gestión y administración empresarial, así como un carácter eminentemente internacional en cuanto a sus objetivos y programa.

**3. GLOBAL ENTREPRENEURIAL MANAGEMENT**

**ESCUELA:** IQS - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TLF.:** 932 672 000 / [www.iqs.edu](http://www.iqs.edu) / **PLAZAS:** 15 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 31.000 euros  
Está reconocido por el *Financial Times* en su ranking de mejores Masters in Management Western Europe (Eduniversal Ranking).

**4. DIRECCIÓN INT. DE EMPRESAS**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / [www.uc3m.es/madi](http://www.uc3m.es/madi)  
Es un programa bilingüe acreditado por la AACSB y top 25 en el International Management Western Europe (Eduniversal Ranking).

**5. GESTIÓN EMPRESAS EUROPEAS**

**ESCUELA:** U. Deusto / [www.eibm.deusto.es](http://www.eibm.deusto.es)  
Los estudiantes pasan un trimestre en Audencia Business School (Nantes, Francia) y en Bradford University (Inglaterra).

**ESPECIALIZADOS****1. FASHION BUSINESS ADMINISTRATION**

**ESCUELA:** ISEM Fashion Business School - U. Navarra / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 914 514 341 / [www.isem.es](http://www.isem.es) / **PLAZAS:** 55 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 25.150 euros  
Las empresas que contratan mayor número de alumnos de este máster son Inditex, TENDAM, PepeJeans, PVH, Mango, El Corte Inglés, Carrefour, LVMH, Loewe, Ecoalf, entre muchos otros. El programa se imparte íntegramente en inglés.

**2. DIRECCIÓN DE PROYECTOS**

**ESCUELA:** La Salle - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 932 902 494 / [www.salleurl.edu](http://www.salleurl.edu) / **PLAZAS:** 300 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.800 euros  
Este máster está avalado por el Global Accreditation Center (GAC) del Project Management Institute (PMI), que supone un reconocimiento explícito a la alta calidad que tiene el programa.

**3. DIRECCIÓN ENTIDADES DEPORTIVAS**

**ESCUELA:** U. Europea - Escuela U. Real Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 916 573 281 / [www.rm.uem.es](http://www.rm.uem.es) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 23.900 euros  
La implicación del Real Madrid se traduce en clases impartidas por sus profesionales, prácticas en el Club, reuniones con los equipos de seguridad y operaciones en día de partido.

**4. GESTIÓN DEPORTIVA**

**ESCUELA:** UAB - Johan Cruyff Institute / [www.uab.cat](http://www.uab.cat)  
Colaboran con este título a través de prácticas o como profesorado entidades como el FC Barcelona, Mediapro, Girona CF, CE Sabadell, etc.

**5. DIRECCIÓN AEROPORTUARIA**

**ESCUELA:** Itaerea Aeronautical B. S. / [www.itaerea.es](http://www.itaerea.es)  
El cuadro docente está formado por consejeros delegados, directores generales o jefes de división. Oferta un total de 30 plazas.

**LOGÍSTICA****1. ENGINEERING IN LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

**ESCUELA:** Zaragoza Logistics Center / **SEDE:** Zaragoza / **TELÉFONO:** 976 077 605 / [www.zlc.edu.es/zlog](http://www.zlc.edu.es/zlog) / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 68 ECTS / **PRECIO:** 24.300 euros  
El programa se imparte junto al Massachusetts Institute of Technology (MIT) en Estados Unidos. Destaca el marcado carácter internacional del alumnado y el reducido tamaño de la clase, que facilita la interacción con el profesorado.

**2. DIR. DE OPERACIONES LOGÍSTICAS**

**ESCUELA:** Fundación Icil / **SEDES:** Barcelona, Bilbao y Madrid / **TLF.:** 914 176 583 / [www.icil.org](http://www.icil.org) / **PLAZAS:** 125 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 9.900 euros  
Los alumnos que superen el máster obtendrán una certificación de la Asociación Europea de Logística (ELA). El 100% de los alumnos realiza prácticas en empresas del sector o departamentos logísticos de grandes corporaciones.

**3. DIR. DE OPERACIONES Y LOGÍSTICA**

**ESCUELA:** EAE Business School / **SEDE:** Barcelona y Madrid / **TELÉFONO:** 900 494 805 / [www.eae.es](http://www.eae.es) / **PLAZAS:** 300 / **DURACIÓN:** 70 ECTS / **PRECIO:** 16.500 euros  
Al acabar, los alumnos pueden participar en un residencial durante dos semanas en universidades *partners*. Cuenta con el aval del Council of Supply Chain Management Professionals.

**4. SUPPLY CHAIN MANAGEMENT**

**ESC.:** La Salle - U. Ramon Llull / [www.salleurl.edu](http://www.salleurl.edu)  
Pone énfasis en los conocimientos tecnológicos de la gestión de la cadena de suministro. El 25% de las clases es teórico y el 75% práctico.

**5. TRANSPORTE Y GESTIÓN LOGÍSTICA**

**ESC.:** U. Oviedo / [www.mastertransportelogistica.es](http://www.mastertransportelogistica.es)  
Además del transporte de mercancías, el plan de estudios incluye formación relativa a la movilidad de personas. El enfoque es práctico.

**MÁRKETING****1. DIRECCIÓN DE MÁRKETING**

**ESCUELA:** ESIC / **SEDE:** Varias sedes / **TELÉFONO:** 914 524 101 / [www.esic.edu](http://www.esic.edu) / **PLAZAS:** 750 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 20.100 euros  
Está situado entre los 50 mejores másteres del mundo en Márketing según QS. El programa se imparte en español y tiene versión en inglés. Su inserción laboral es del 96% un año después de haber finalizado el programa.

**2. DIRECCIÓN DE MÁRKETING**

**ESCUELA:** EAE Business School / **SEDE:** Madrid y Barcelona / **TLF.:** 900 494 805 / [www.eae.es](http://www.eae.es) / **PLAZAS:** 600 / **DURACIÓN:** 70 ECTS / 16.500 euros  
Este máster está muy demandado (en el año 2021 recibió 5.215 solicitudes). Está asociada a las principales entidades de marketing de España: Asociación Española de Marketing (AME) y a la Asociación Española de Economía Digital (ADIGITAL).

**3. MARKETING AND DIGITAL MEDIA**

**ESCUELA:** ESCP Europe / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 911 719 016 / [www.escp.eu/msc/digital](http://www.escp.eu/msc/digital) / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 20.350 euros  
Los estudios se realizan en dos países diferentes: España y Reino Unido o Alemania e incluye un seminario internacional con ponentes de importantes empresas como Google, AirBnB, IBM o Uber.

**4. MÁRKETING**

**ESC.:** Carlos III Madrid / [uc3m.es/mastermarketing](http://uc3m.es/mastermarketing)  
Ofrece una doble especialización: Dirección de Marketing y Marketing Digital. La inserción laboral de sus egresados es del 100%.

**5. DIRECC. EN MÁRKETING DIGITAL**

UPF / [barcelonaschoolofmanagement.upf.edu/mmdd](http://barcelonaschoolofmanagement.upf.edu/mmdd)  
Los estudiantes pueden optar por una extensión de los estudios para realizar una movilidad internacional en prestigiosas instituciones.

# ES MOMENTO DE IMPULSA TU CARRERA

La Universidad de Navarra ofrece una docencia excelente con un enfoque práctico y profesional, en un entorno marcadamente internacional. Una universidad con una propuesta de valor diferente. Haz un máster ahora y forma parte de la Universidad de Navarra siempre.

**#1** QS Employability Ranking (España)

**#1** THE European Teaching Ranking (España)

**#1** Forbes University Ranking (España)

CAMPUS MADRID • CAMPUS PAMPLONA



Universidad de Navarra

**M'** PROGRAMAS MÁSTER

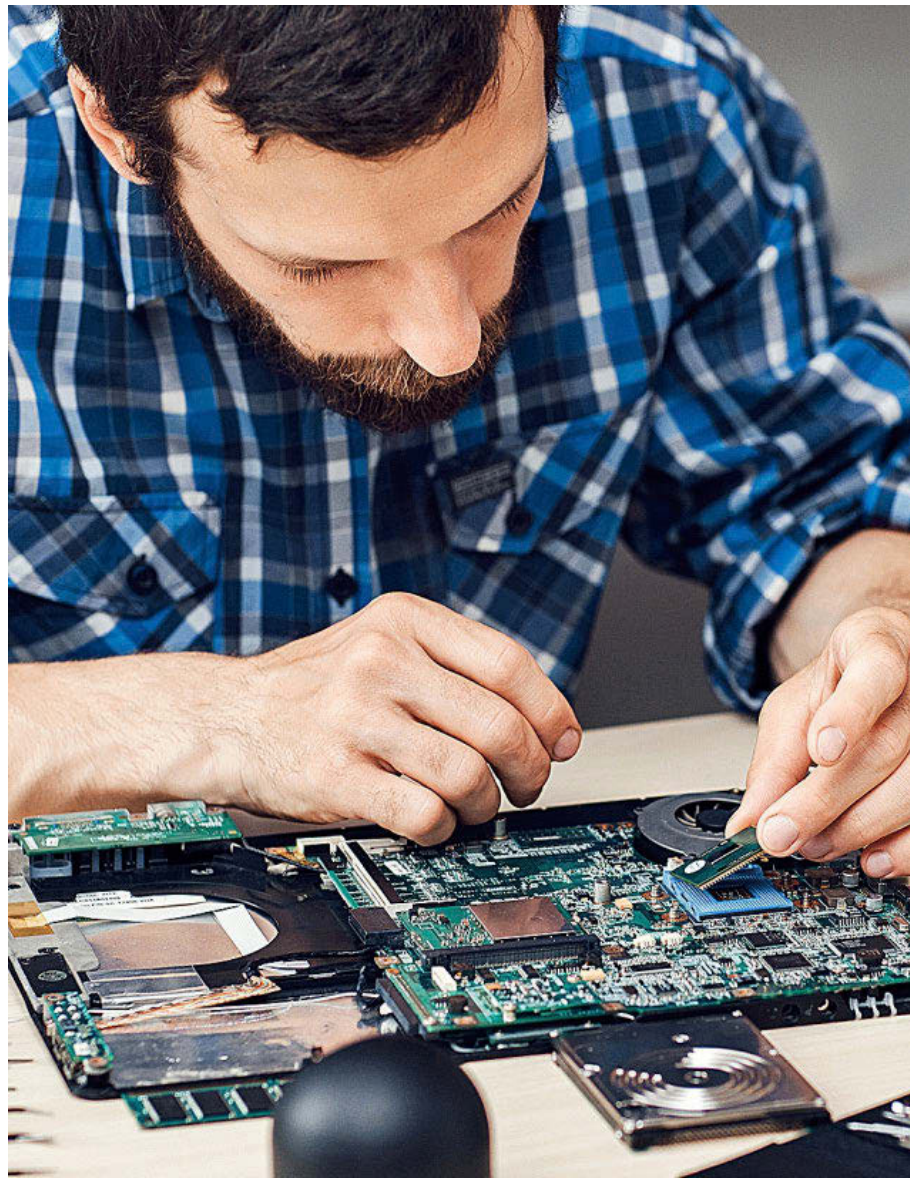




## HUMANIDADES

### EDICIÓN Y TRADUCCIÓN

- 1. INTERPRETACIÓN CONFERENCIAS**  
**ESCUELA:** U. La Laguna / **SEDE:** Tenerife / **TELÉFONO:** 922 317 717 / [www.ull.es](http://www.ull.es) / **PLAZAS:** Entre 12 y 20 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 7.500 euros  
Cuenta con la colaboración de Naciones Unidas y diversos organismos de la Unión Europea (Comisión Europea, Parlamento...). Ofrece un amplio abanico de lenguas de trabajo.
- 2. COMUNICACIÓN INTERCULTURAL**  
**ESCUELA:** U. Alcalá / **SEDE:** Alcalá de Henares / 918 856 865 / <https://uahmastercitis.es/presentacion/> / **PLAZAS:** 20-30 por especialidad / 60 ECTS / 2.701 euros  
Forma parte de la red de Másteres Europeos de Traducción, que le permite disponer de becas de prácticas en la UE. Ofrece cinco especialidades: árabe, chino, francés, inglés y ruso.
- 3. TRADUCCIÓN Y MEDIACIÓN INTERCULTURAL**  
**ESCUELA:** U. Salamanca / **SEDE:** Salamanca / **TLF.:** 923 294 580 / <https://diarium.usal.es/mastertrad/> / **PLAZAS:** 15-40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 2.500 euros  
Destaca la internacionalización del programa que ofrece, tanto en el sentido de la movilidad disponible para el alumnado como en las redes a las que pertenece.
- 4. TRADUCCIÓN PROFESIONAL**  
U. Granada / [masteres.ugr.es/traducionprofesional](http://masteres.ugr.es/traducionprofesional)  
Oferta cuatro especialidades (Traducción jurídica, Audiovisual, Tecnologías de la traducción y Árabe) y un itinerario genérico.
- 5. INTERPRETACIÓN CONFERENCIAS**  
U. Pontificia Comillas / [www.comillas.edu/muic](http://www.comillas.edu/muic)  
Su programa es miembro del Consorcio EMCI, European Masters In Conference Interpreting. Colabora con las instituciones de la UE.



## INFORMÁTICA

### ESPECIALIZADOS

- 1. COLOR IN SCIENCE AND INDUSTRY**  
**ESCUELA:** U. Granada / **SEDE:** Granada / **TLF.:** 958 241 900 / <https://cosi-master.eu> / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 9.000 euros  
Es un Erasmus+ que se imparte con Université Jean Monnet (Francia), University of Eastern Finland (Finlandia) y Norwegian University of Science and Technology (Noruega).
- 2. INTELIGENCIA ARTIFICIAL**  
**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 913 367 447 / [www.dia.fi.upm.es/masteria/](http://www.dia.fi.upm.es/masteria/) / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.734 euros  
Potencia la formación de sus alumnos en innovación y emprendimiento a través de una colaboración activa con el Centro de I+D+i en Inteligencia Artificial *AI Innovation Space*.
- 3. GESTIÓN DE LAS TIC**  
**ESCUELA:** La Salle - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 932 902 494 / [www.salleurl.edu](http://www.salleurl.edu) / **PLAZAS:** 70 / 60 ECTS / **PRECIO:** 9.100 euros  
Figura en el puesto 39 del ranking elaborado por Eduniversal de mejores másteres a nivel mundial en la categoría de Gestión de Sistemas de Información (Europa Occidental).
- 4. INFORMÁTICA MÓVIL**  
**ESCUELA:** U. Pontificia de Salamanca / [upsa.es/mimo](http://upsa.es/mimo)  
En este título la renovación del equipamiento se realiza anualmente, lo que les permite disponer de la tecnología más reciente.
- 5. INFORMÁTICA GRÁFICA, JUEGOS Y REALIDAD VIRTUAL**  
**ESCUELA:** URJC / [www.mastergraficos.com](http://www.mastergraficos.com)  
Sus profesores tienen nivel investigador de publicación en la conferencia más importante de esta área o son CEO de empresas del sector.

## GESTIÓN CULTURAL

- 1. GESTIÓN CULTURAL**  
**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 916 245 841 / [www.mastergestioncultural.eu](http://www.mastergestioncultural.eu) / **PLAZAS:** 42 / **DURACIÓN:** 85 ECTS / **PRECIO:** 9.100 euros  
Figura en la posición 10 del mundo en este ámbito en el ranking Eduniversal. Se llevan a cabo 300 horas de prácticas en prestigiosos centros e instituciones de gestión cultural.
- 2. GESTIÓN DE EMPRESAS E INSTITUCIONES CULTURALES**  
**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 913 942 958 / [www.mbagestioncultural.es](http://www.mbagestioncultural.es) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 800 horas / **PRECIO:** 6.100 euros  
Cuenta con docentes altamente cualificados, profesionales nacionales e internacionales de prestigio, así como con la colaboración de empresas e instituciones relevantes del sector.
- 3. EVALUACIÓN Y GESTIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL**  
**ESCUELA:** U. Salamanca / **SEDE:** Salamanca / **TLF.:** 923 294 550 / [www.mastergestionpatrimonio.usal.es/](http://www.mastergestionpatrimonio.usal.es/) / **PLAZAS:** 40 / **DUR.:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.469 euros  
Destaca por su doble enfoque en Patrimonio Cultural y su gestión, dedicando una carga de créditos similar a ambas dimensiones.
- 4. GESTIÓN CULTURAL: MÚSICA, TEATRO Y DANZA**  
**ESCUELA:** U. Complutense / [www.ucm.es](http://www.ucm.es)  
Incluye un mínimo de 400 horas de prácticas que se realizan durante todo el proceso formativo en empresas y organizaciones culturales.
- 5. GESTIÓN DEL PATRIMONIO**  
**ESCUELA:** USC - ULPGC / [www.usc.gal](http://www.usc.gal)  
Capacita para los procesos de protección y gestión del patrimonio cultural, tanto desde un ámbito institucional como empresarial.

## LETRAS

- 1. LEXICOGRAFÍA**  
**ESCUELA:** U. Santiago de Compostela / **SEDE:** Santiago de Compostela / **TLF.:** 881 811 750 / [www.usc.es](http://www.usc.es) / **PLAZAS:** 10 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 2.250 euros  
El título cuenta con la distinción Erasmus Mundus y lo imparte un consorcio formado por ocho universidades europeas y una sudafricana. Incluye movilidad por un cuatrimestre.
- 2. ADVANCED ENGLISH STUDIES**  
**ESCUELA:** USAL - UVA / **SEDES:** Salamanca y Valladolid / 923 294 500 / [www.masterenglishstudies.eu/](http://www.masterenglishstudies.eu/) / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 2.500 euros  
Se trata de un programa flexible que oferta tres itinerarios según los intereses de los alumnos en Lengua y Lingüística, Literatura y Culturas anglo-norteamericanas. Se imparte en inglés.
- 3. HISTORIA ARTE CONTEMPORÁNEO Y CULTURA VISUAL**  
**ESCUELA:** UCM - UAM / **SEDES:** Madrid / [www.ucm.es](http://www.ucm.es) - [www.uam.es](http://www.uam.es) / **PLAZAS:** 20 por sede / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.600 euros  
Este máster se lleva a cabo en colaboración con el Museo Nacional Centro de Arte Reina Sofía donde se desarrollan las prácticas curriculares.
- 4. LENGUA Y LITERATURAS ESPAÑOLAS ACTUALES**  
**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)  
Destaca la extraordinaria cualificación académica del profesorado: reconocimiento docente (quinquenios) y alta actividad investigadora.
- 5. HISPANO-FRANCÉS EN LENGUA FRANCESA APLICADA**  
**ESCUELA:** UCM - U. París IV Sorbona / [www.ucm.es](http://www.ucm.es)  
Las prácticas, vinculadas con la lengua francesa, se realizan en la Embajada francesa, la Casa de Velázquez de Madrid o el Museo del Prado.

## MUSEOS Y PATRIMONIO

- 1. ARCHIVÍSTICA**  
**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 916 249 898 / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 4.800 euros  
Es un máster de alta especialización. Entre el 25% y el 33% de los alumnos son extranjeros y un 65-75% comienza a trabajar con becas y contratos en los primeros meses del curso.
- 2. ARQUITECTURA Y PATRIMONIO HISTÓRICO**  
**ESCUELA:** U. Sevilla / **SEDE:** Sevilla / **TELÉFONO:** 955 037 045 / [www.master.us.es/marph](http://www.master.us.es/marph) / **PLAZAS:** 51 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 886 euros  
Realiza su docencia teórica y práctica en estrecho contacto con instituciones como el Instituto Andaluz del Patrimonio Histórico y el Patronato de la Alhambra y el Generalife.
- 3. MUSEOS Y PATRIMONIO**  
**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / 913 945 768 / [www.ucm.es/mastermuseosypatrimonio/](http://www.ucm.es/mastermuseosypatrimonio/) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / 4.065 euros  
El programa contempla prácticas obligatorias de calidad durante cuatro meses y medio (18 ECTS) en prestigiosos museos nacionales y en instituciones culturales privadas.
- 4. CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN DE BIENES**  
U. Politécnica de Valencia / <http://crbc.webs.upv.es>  
Se beneficia de la proximidad física e intelectual de disciplinas científicas técnicas propias de una politécnica. Oferta un total de 35 plazas.
- 5. ARQUEOLOGÍA**  
**ESCUELA:** U. Granada / [www.ugr.es](http://www.ugr.es)  
Muy demandado, este máster oferta dos itinerarios de especialización, uno profesional y otro de investigación. Dispone de 60 plazas.

## SOFTWARE Y SEGURIDAD

- 1. INGENIERÍA DEL SOFTWARE**  
**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 910 672 754 / [www.emse.fi.upm.es/](http://www.emse.fi.upm.es/) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 5.402 euros  
La Unión Europea ha reconocido su calidad a través de la Erasmus Mundus Brand Name. Gracias a la participación de la UPM en este consorcio, los alumnos pueden cursar los dos años en dos universidades diferentes.
- 2. CONSULTORÍA FUNCIONAL SAP**  
**ESCUELA:** La Salle - U. Ramon Llull / **SEDE:** Barcelona / **TLF.:** 932 902 234 / [www.salleurl.edu](http://www.salleurl.edu) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 12.100 euros  
Se aprende a usar S/4 HANA, la solución SAP para reducir la complejidad de los procesos de negocio, añadir valor a la organización y prepararla para la transformación digital.
- 3. INGENIERÍA WEB**  
**ESCUELA:** U. Oviedo / **SEDE:** Oviedo / **TELÉFONO:** 985 102 796 / <http://miw.uniovi.es/> / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 2.620 euros  
Cuenta con el sello internacional Euro-inf. Al finalizar el programa las empresas que mayor número de alumnos contratan son Amazon, Google, eBay, IBM, Zalando, Github, CER...
- 4. CIBERSEGURIDAD**  
**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es)  
Destaca su inserción laboral plena. Los egresados son contratados por compañías como Indra, Deloitte, BBVA, Santander, Telefónica...
- 5. INGENIERÍA Y TECNOLOGÍA DE SISTEMAS SOFTWARE**  
**ESC.:** U. Politécnica de Valencia / [www.upv.es](http://www.upv.es)  
Este programa está acreditado con el prestigioso sello de calidad Euro-inf. Se ofertan un total de 25 plazas y tiene una duración de 60 ECTS.



## MIRAR AL PASADO PARA MEJORAR EL PRESENTE

POR GRACIA SERRANO

Estamos viviendo el mayor cambio en todos los ámbitos de los últimos tiempos. En nuestro país, las universidades y escuelas de negocios llevaban tiempo con necesidades de adaptaciones a las realidades sociales y empresariales. Ese momento ha llegado y la pandemia ha sido un revulsivo para que nos hayamos visto en la obligación de dar el salto a una formación en variedad de formatos. El aprendizaje en entornos *online* ya no es algo específico de algunas instituciones, sino de todas. Este es el reto en el que, día a día, todas las instituciones, a diferentes velocidades, están trabajando. Pero, ¿estamos logrando un impacto positivo? La combinación del

factor necesidad impuesto, junto con seguir cumpliendo con el servicio que tenemos en la sociedad formando adecuadamente, nos está poniendo a prueba a todos.

Se piensa que la mayor adaptación es la tecnología, y es necesaria, pero esta es sólo un medio. La clave está en el profesorado y las metodologías. Ningún medio tecnológico asegura, por muy excelente que sea, la mejora de las actividades que soporta si no hay personas que sepan aprovecharlo. ¿Se están adaptando las metodologías de enseñanza a estos nuevos formatos? o bien, ¿se siguen impartiendo las mismas metodologías para un formato diferente? Es crítico que estas cambien apoyándose en estas nuevas tecnologías para no solo mantener el nivel de aprendizaje esperado, sino potenciarlo.

Por tanto, resulta esencial el soporte a un profesorado que marca la diferencia, así como una metodología de enseñanza que se adapte a un nuevo medio digital con estudian-

tes a formar en un mismo momento de forma presencial y *online*. Todo un verdadero reto.

Esta situación excepcional para las universidades y escuelas de negocios abre aún más la brecha entre unas y otras. Universidades con escaso desarrollo tecnológico ni financiación para lograrlo, profesorado poco formado y motivado para asumir estos cambios, frente a otras universidades privadas y escuelas que logran una implantación tecnológica en tiempo récord, con profesorado de perfiles digitales y motivación para lograr que la experiencia formativa de los estudiantes sea exitosa. Es de interés para nuestro país el avance de todas ellas en este *sprint* que nos han marcado. Instituciones robustas generando personas bien formadas con aprendizajes en un mundo digital es lo que nos tiene que mover a todos. Y en este *sprint* algunas llegamos antes, pero todas debemos lograr el reto.

**GRACIA SERRANO** es doctora en Economía Aplicada y directora de Big Data & Analytics, Acreditaciones y Rankings de ESIC

### TECNOLOGÍAS

#### 1. CIENCIA Y TECNOLOGÍA INFORMÁTICA

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 916 248 457 / **WWW:** uc3m.es / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.701 euros  
Los alumnos tienen la posibilidad de elegir de entre una variedad de asignaturas muy amplia y configurar su formación a la medida de sus necesidades. Destaca la inserción laboral de este programa que alcanza el 100%.

#### 2. INGENIERÍA INFORMÁTICA

**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 910 672 753 / **WWW:** flupm.es/?pagina=1645 / **PLAZAS:** 50 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 3.573 euros  
Cuenta con el sello de calidad Euro-Inf. Además ofrece la posibilidad de realizar movilidad internacional y un doble título de máster con el Illinois Institute of Technology de Chicago.

#### 3. INGENIERÍA INFORMÁTICA

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 916 246 000 / **WWW:** uc3m.es / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 2.680 euros  
Obtuvo en 2019 la reacreditación positiva del programa por la Fundación Madri+d. Facilita prácticas tanto curriculares como extracurriculares y su inserción laboral es plena.

#### 4. INGENIERÍA DE COMPUTADORES Y REDES

**ESCUELA:** U. Politécnica de Valencia / **WWW:** upv.es  
Destaca la calidad del profesorado, que posee gran experiencia y una prestigiosa actividad investigadora a nivel nacional e internacional.

#### 5. CIENCIA DE DATOS E INGENIERÍA DE COMPUTADORES

**ESCUELA:** U. Granada / **HTTP:** /masteres.ugr.es/datcom  
Los estudiantes obtienen una capacitación que les hace ser altamente demandados por las empresas, incluso antes de terminar sus estudios.

### TRATAMIENTO DE DATOS

#### 1. BIG DATA ANALYTICS

**ESC.** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid / 916 244 067 / **WWW:** uc3m.es/master/big-data#home / **PLAZAS:** 40 / 60 ECTS / **PRECIO:** 4.800 euros  
Reconocidas empresas del sector (Ernst & Young, IBM, PriceWaterhouseCoopers, McKinsey & Company...) captan a sus alumnos como trabajadores. Tiene una inserción laboral del 100%.

#### 2. MINERÍA DE DATOS E INTELIGENCIA DE NEGOCIOS

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 944 028 / **WWW:** ucm.es / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.600 euros  
Destaca el elevado nivel práctico del programa, la alta empleabilidad (cercana al 100%) en grandes empresas y la buena valoración por parte de los estudiantes, egresados y empleadores.

#### 3. INGENIERÍA DE DATOS MASIVOS (BIG DATA)

**ESCUELA:** U. Ramón Llull / **SEDE:** Barcelona / **TELÉFONO:** 932 902 494 / **WWW:** lasalleur.edu / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 10.000 euros  
Este máster está clasificado entre los 50 mejores del mundo –el 5º a nivel español– en el Ranking Eduniversal de 2021 en la categoría de Big Data Management.

#### 4. DATA SCIENCE

U. Rey Juan Carlos / **WWW:** masterdatascience.es  
Cuenta con colaboradores de gran prestigio como Accenture, Altran, Atos, Axpe Consulting, BBVA Data Analytics, Ericsson, IBM...

#### 5. ANALÍTICA WEB Y BIG DATA

Spain Business School / **WWW:** spainbs.com  
Esta escuela fue galardonada como Mejor Escuela de Negocios en 2021 por los Premios Excelencia Educativa.

### MEDIO AMBIENTE ENERGÍA

#### 1. SECTOR ELÉCTRICO

**ESCUELA:** U. Pontificia Comillas / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 915 406 260 / **WWW:** icai.comillas.edu / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 15.840 euros  
Todas las empresas relevantes del sector eléctrico (Endesa, Iberdrola, Gas Natural-Fenosa...) están involucradas en el diseño de las asignaturas, así como en las actividades docentes.

#### 2. ENERGÍAS RENOVABLES Y MERCADO ENERGÉTICO

**ESCUELA:** EOI / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 495 600 / **WWW:** eo.es / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 15.400 euros

Está adaptado a los cambios surgidos de las políticas energéticas y a las necesidades empresariales actuales. Incluye desarrollo de habilidades y herramientas de gestión en las empresas.

#### 3. ENERGÍAS RENOVABLES Y MEDIO AMBIENTE

**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 605 033 270 / **WWW:** erma.etsidi.upm.es / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 5.880 euros  
Su profesorado procede de la UPM, de centros de investigación como el Instituto de Energía Solar, del CIEMAT o del CSIC, entre otros.

#### 4. ELECTRICAL ENERGY CONVERSION AND POWER SYSTEMS

**ESCUELA:** U. Oviedo / **HTTPS:** /mastereecps.uniovi.es  
Es el único máster en España que conjuga las vertientes científico-tecnológica y técnico-económica de los sistemas eléctricos de potencia.

#### 5. ENERGÍAS RENOVABLES EN SISTEMAS ELÉCTRICOS

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **WWW:** uc3m.es  
Algunas empresas que colaboran para la realización del TFM son IMDEA Energía, AF Reali Energía, EREDA, Barlovento, Ingenia Power...

### GESTIÓN AMBIENTAL

#### 1. INGENIERÍA AMBIENTAL

**ESCUELAS:** U. Santiago de Compostela / **SEDE:** Santiago de Compostela / 881 816 805 / **WWW:** usc.es/etse/mena / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / 2.822 euros  
Destacan sus laboratorios especializados (con planta piloto e instalaciones a escala industrial) y las prácticas obligatorias en importantes empresas y centros de investigación. Cuenta con el patrocinio de VIAQUA - Grupo SUEZ España.

#### 2. INGENIERÍA Y GESTIÓN DEL AGUA

**ESCUELA:** EOI / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 495 600 / **WWW:** eo.es / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 15.400 euros

Los estudiantes tienen la posibilidad de vivir una experiencia internacional en Shanghai (China). Existe un convenio de colaboración con FCC- AQUALIA que permite incorporar alumnos en prácticas.

#### 3. HIDRÁULICA AMBIENTAL

**ESCUELA:** UGR - UCO - UMA / **SEDE:** Granada, Córdoba y Málaga / **TELÉFONO:** 958 249 738 / **WWW:** masteres.ugr.es/hidraulicaambiental / **PLAZAS:** 30 / 60 ECTS / 2.000 euros  
Este programa bilingüe ofrece cuatro especialidades: Gestión Integral de Puertos y Costas, Gestión Integral de Cuencas, Aero-hidrodinámica de Vehículos y Flujos Geofísicos.

#### 4. GESTIÓN PESQUERA SOSTENIBLE

**ESCUELA:** U. Alicante / **HTTPS:** /ciencias.ua.es/es/  
Está organizado conjuntamente por la Universidad de Alicante y el Centro Internacional de Altos Estudios Agronómicos Mediterráneos.

#### 5. MEDIO AMBIENTE Y RECURSOS MARINOS

**ESCUELA:** U. País Vasco / **WWW:** ehu.es  
Este Erasmus Mundus coordinado por la Universidad de País Vasco incluye movilidad obligatoria con las universidades asociadas a él.



## #SagardoyFuture

Máster Executive  
en Dirección de  
Recursos Humanos

Máster Executive  
Avanzado en  
Relaciones Laborales

 sagardoyschool

 sagardoyschool

 sagardoyschool

Infórmate en [sagardoyschool.com](http://sagardoyschool.com)

 SAGARDOY  
BUSINESS & LAW SCHOOL



**IMPACTO AMBIENTAL****1. INGENIERÍA Y GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL**

**ESCUELA:** EOI / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 913 495 600 / [www.eoi.es](http://www.eoi.es) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 600 horas / **PRECIO:** 15.400 euros

Para todos los alumnos que superen satisfactoriamente el máster, EOI gestiona el acceso a un periodo de prácticas remuneradas de entre seis y 12 meses en una empresa que desarrolle actividades en un sector del medio ambiente.

**2. ESPACIOS NATURALES PROTEGIDOS**

**ESCUELAS:** UAM - UCM - UAH - FUNGOBE / **SEDE:** Madrid **TLF.:** 914 977 676 / [www.uam.es/fungobe](http://www.uam.es/fungobe) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.750 euros

Este título está reconocido por la federación europea Europarc y su sección española Europarc-España, que agrupan a la práctica totalidad de los espacios protegidos europeos.

**3. RESTAURACIÓN DE ECOSISTEMAS**

**ESCUELA:** UAH - UCM - UPM - URJC / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 918 854 913 / [www.uah.es](http://www.uah.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 4.051 euros

Es pionero en Europa en cuanto a posgrados con foco exclusivo en la restauración de ecosistemas. Tres de los cinco premiados en *Quarry Life Award* 2018 son estudiantes del máster.

**4. QUÍMICA SOSTENIBLE**

**ESCUELA:** UJI - UPV - UV - UNEX / [www.uji.es](http://www.uji.es)

Destaca el nivel de excelencia del profesorado, procedente de cuatro universidades, que participa de forma permanente o puntual.

**5. ECOLOGÍA**

**ESCUELA:** UAM - UCM / [www.uam.es](http://www.uam.es)

Sus laboratorios están dotados para realizar análisis en Ecología terrestre, Aguas continentales, Zoología, Evaluación Ambiental...

**PSICOLOGÍA CLÍNICA****1. INTELIG. EMOCIONAL E INTERVENC. EN EMOCIONES Y SALUD**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 913 943 024 / [www.ucm.es](http://www.ucm.es) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 85 ECTS / **PRECIO:** 6.000 euros

Oferta prácticas internas (en laboratorios de la facultad, con pacientes supervisados por profesionales...) y externas, en centros asociados de tipo asistencial, educativo y empresarial.

**2. PSICOONCOLOGÍA Y CUIDADOS PALIATIVOS**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 913 943 126 / [www.ucm.es](http://www.ucm.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 700 horas / **PRECIO:** 5.476 euros

Colaboran algunos de los principales hospitales de la Comunidad de Madrid: Puerta de Hierro, Ramón y Cajal, Gregorio Marañón, Hospital Infantil Niño Jesús, 12 de Octubre...

**3. CIENCIAS FORENSES**

**ESCUELA:** U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 914 973 053 / [www.icsf-uam.es](http://www.icsf-uam.es) / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 70 ECTS / **PRECIO:** 5.500 euros

Posee dos áreas de especialización: Análisis e Investigación Criminal y Psicología Forense y Penitenciaria. Tiene convenios con organismos del Ministerio del Interior.

**4. PSICOLOGÍA JURÍDICA Y FORENSE**

**ESC.:** U. Granada / [www.ugr.es](http://www.ugr.es)

Tiene un programa con una elevada optatividad y cuenta con profesores de reconocido prestigio en la Psicología Jurídica y Forense.

**5. PSICOLOGÍA INFANTO-JUVENIL**

**ESCUELA:** IEPA / [www.iepa.es](http://www.iepa.es)

Este título busca la unión entre investigación y práctica clínica, centrando los esfuerzos en la aplicabilidad de las nuevas tecnologías.

**SALUD****ALIMENTACIÓN Y VETERINARIA****1. PRODUCCIÓN Y SANIDAD ANIMAL**

**ESCUELA:** UPM - UCM / **SEDE:** Madrid / **TELÉFONO:** 910 671 072 / <http://mapysacm.chil.me> / **PLAZAS:** 34 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.701 euros

Contempla 180 horas de prácticas que se llevan a cabo en importantes instituciones como el CSIC, el INIA, las dos universidades en las que se imparte y numerosas empresas del sector.

**2. NUTRICIÓN HUMANA**

**ESCUELA:** U. Granada / **SEDE:** Granada / **TLF.:** 958 240 734 / [masteres.ugr.es/nutricionhumana/pages/ficha](http://masteres.ugr.es/nutricionhumana/pages/ficha) / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 820 euros

Uno de sus puntos fuertes es la excelencia de su profesorado con gran cualificación profesional, docente e investigadora (parte de grupos de investigación de prestigio y consolidados).

**3. ALIMENTACIÓN, NUTRICIÓN Y METABOLISMO (E-MENU)**

**ESCUELA:** U. Navarra / **SEDE:** Pamplona / **TELÉFONO:** 948 425 600 / [www.unav.edu](http://www.unav.edu) / **PLAZAS:** 20 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 11.600 euros

Tiene un alto nivel de internacionalización y los alumnos pueden realizar el TFM en las universidades del consorcio europeo E-MENU.

**4. BIOLOGÍA Y TECNOLOGÍA DE LA REPRODUCCIÓN EN MAMÍFEROS**

**ESCUELA:** U. Murcia / [www.um.es](http://www.um.es)

El alumno tiene la posibilidad de elegir diferentes centros nacionales e internacionales para desarrollar sus prácticas externas y el TFM.

**5. INDUSTRIA ALIMENTARIA**

**ESCUELA:** CESIF / [www.cesif.es](http://www.cesif.es)

Destaca la metodología, el claustro, el programa académico y la creación de un entorno de *networking*. Elevada inserción laboral (95%).

**FARMACIA****1. INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN DE MEDICAMENTOS**

**ESCUELA:** U. Navarra / **SEDE:** Pamplona / **TELÉFONO:** 948 425 600 / [www.unav.edu](http://www.unav.edu) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 17.300 euros

La relación con las empresas es un diferenciador de su programa. Son colaboradores habituales el CSIC y la Agencia Española de Medicamentos y Productos Sanitarios.

**2. INDUSTRIA FARMACÉUTICA Y PARAFARMACÉUTICA**

**ESCUELA:** CESIF / **SEDE:** Madrid y Barcelona / **TLF.:** 915 938 308 / [cesif.es](http://cesif.es) / **PLAZAS:** 150 (grupos de 30) / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 14.450 euros

Está avalado por la Asociación Nacional Empresarial de la Industria Farmacéutica (Farmaindustria). La duración mínima de las prácticas en empresas es de 600 horas.

**3. USO RACIONAL DEL MEDICAMENTO**

**ESCUELA:** U. Valencia / **SEDE:** Valencia / **TELÉFONO:** 963 543 285 / [www.uv.es/masterusoracional](http://www.uv.es/masterusoracional) / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.356 euros

Según el itinerario seleccionado, se programan 150-200 horas de prácticas en laboratorios, centros sociosanitarios y hospitales.

**4. INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO DE MEDICAMENTOS**

**ESCUELA:** U. Santiago de Compostela / [www.usc.es](http://www.usc.es)

Tres de sus profesores están entre los 50 investigadores más relevantes de España en la especialidad de Farmacia (ránking Grupo DIH).

**5. DESCUBRIMIENTO DE FÁRMACOS**

**ESCUELA:** UCM - UAH - CEU / [www.ucm.es](http://www.ucm.es)

La colaboración con la industria farmacéutica es un aspecto destacable. Tiene convenios para la realización del TFM en centros del CSIC.

**ODONTOLOGÍA****1. PRÓTESIS BUCOFACIAL Y OCLUSIÓN**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 913 941 945 / [www.masterprotesisucm.es](http://www.masterprotesisucm.es) / **PLAZAS:** 6 / **DURACIÓN:** 180 ECTS / **PRECIO:** 27.000 euros

Destaca por su elevado número de horas prácticas impartidas, así como por el empleo de nuevos materiales y nuevas tecnologías al alcance de todos los alumnos que cursan el máster. Tiene una inserción laboral del 100%.

**2. PERIODONCIA**

**ESCUELA:** U. Internacional de Cataluña / **SEDE:** Sant Cugat del Vallès (Barcelona) / **TLF.:** 935 042 000 / [www.uices](http://www.uices) / **PLAZAS:** 6 / **DURACIÓN:** 180 ECTS / 70.454 euros

Está acreditado por la European Federation of Periodontology. Aplica tecnologías punteras en sus instalaciones, apostando por la digitalización, y dispone de numerosos convenios con hospitales, centros de salud e instituciones.

**3. CIRURÍA BUCAL E IMPLANTOLOGÍA**

**ESCUELA:** U. Granada / **SEDE:** Granada / **TELÉFONO:** 958 243 790 / [www.ugr.es](http://www.ugr.es) / **PLAZAS:** 10 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 3.500 euros

Cuenta con subvenciones de proyectos de investigación a nivel Nacional de Phibo, Implantent y Zimmer. Sus cuatro clínicas dentales tienen aparatos de radiografías intraorales.

**4. ORAL SURGERY**

**ESCUELA:** U. Internacional de Cataluña / [www.uices](http://www.uices)

Este máster ofrece una gran cantidad de prácticas en clínicas con pacientes reales, tuteladas por profesores de gran experiencia.

**5. IMPLANTOLOGÍA ORAL**

**ESCUELA:** U. Sevilla / [www.implantologiaora.es](http://www.implantologiaora.es)

Los alumnos de este programa realizan entrenamiento práctico con el instrumental especializado en talleres con modelos sintéticos.

**PSICOLOGÍA GRUPAL****1. NEUROCIENCIA COGNITIVA Y DEL COMPORTAMIENTO**

**ESCUELA:** U. Granada / **SEDE:** Granada / **TELÉFONO:** 958 243 772 / <http://Másteres.ugr.es/neurocg> / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 821 euros

Es uno de los másteres más prestigiosos a nivel nacional en Neurociencia Cognitiva y del Comportamiento. Ofrece doble título con la Universidad de Padua que consta de 120 ECTS.

**2. METODOLOGÍA DE LAS C. DEL COMPORTAMIENTO Y DE LA SALUD**

**ESCUELA:** UAM - UCM - UNED / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 914 973 242 / [www.metodologiaccs.es](http://www.metodologiaccs.es) / **PLAZAS:** 40 presenciales / **DURACIÓN:** 75 ECTS / **PRECIO:** 2.355 euros

El conjunto de profesores y profesionales de este máster son prestigiosos docentes, investigadores y profesionales en este campo. Excelente inserción laboral de los egresados.

**3. PSICOLOGÍA DE LA EDUCACIÓN**

**ESCUELA:** U. Autónoma de Madrid / **SEDE:** Madrid / [www.uam.es](http://www.uam.es) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 90 ECTS / **PRECIO:** 4.052 euros

Desarrolla los perfiles de Atención Temprana, Discapacidad y Dificultad de Aprendizaje, Infancia en Riesgo y Aprendizaje Instruccional.

**4. TERAPIA PSICOLÓGICA CON NIÑOS Y ADOLESCENTES**

**ESC.:** U. Miguel Hernández / <http://mtpna.edu.umh.es>

Muy demandado, está reconocido de interés científico-profesional por el Colegio Oficial de Psicólogos de España. Oferta 30 plazas.

**5. INTERVENCIÓN FAMILIAR**

**ESCUELA:** U. Jaume I / [www.masterfamilia.uji.es](http://www.masterfamilia.uji.es)

La Consellería de Bienestar Social de la Generalitat Valenciana ha declarado que este máster es una actividad científica de interés social.



**SALUD PÚBLICA Y URGENCIAS****1. MEDICINA DE EMERGENCIAS**

**ESCUELA:** U. Complutense de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 913 303 306 / [www.masteremergencias.com](http://www.masteremergencias.com) / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 1.568 horas / **PRECIO:** 5.700 euros  
Aporta un entrenamiento específico en un área de escaso desarrollo, las urgencias, en el grado en Medicina. Toda la práctica de emergencia extrahospitalaria se realiza en el SAMUR.

**2. SALUD PÚBLICA EUROPUBHEALTH**

**ESCUELA:** U. Granada - Escuela Andaluza de Salud Pública / **SEDE:** Granada / 958 027 400 / [europubhealth.org](http://europubhealth.org) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / 11.000 euros  
Cuenta con la mención Erasmus Mundus de la Unión Europea y forma parte de un consorcio de excelencia de ocho universidades. Incluye movilidad entre estas instituciones.

**3. URGENCIAS, EMERGENCIAS Y CATÁSTROFES**

**ESCUELA:** Universidad CEU San Pablo / **SEDE:** Madrid / [www.uspceu.com](http://www.uspceu.com) / **PLAZAS:** 65 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 9.600 euros  
Elevada inserción laboral (98%). Los egresados son contratados mayoritariamente por el SERMAS, NHS, Sanitas, HM Hospitales...

**4. INTERVENCIÓN EN URGENCIAS, EMERGENCIAS Y CATÁSTROFES**

**ESCUELA:** U. Málaga / [www.emergenciasuma.es](http://www.emergenciasuma.es)  
Colaboran en las prácticas el Consorcio de Bomberos de Málaga, Cruz Roja, Servicio Andaluz de Salud, Protección Civil, la UME...

**5. ENFERMERÍA DE URGENCIAS Y CUIDADOS CRÍTICOS**

**ESCUELA:** U. Oviedo / [www.uniovi.es](http://www.uniovi.es)  
Los alumnos realizan 540 horas de prácticas tuteladas: 270 en cuidados intensivos, 270 en urgencias y 75 de urgencias extrahospitalarias.

**URBANISMO CONSTRUCCIÓN Y EDIFICACIÓN****1. EDIFICACIÓN**

**ESCUELA:** U. Politécnica de Valencia / **SEDE:** Valencia / **TLF.:** 963 877 120 / [www.etsie.upv.es](http://www.etsie.upv.es) / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 72 ECTS / **PRECIO:** 2.827 euros  
Varios de sus alumnos han recibido el premio Bankia a los mejores Proyectos de Fin de Estudios realizados en empresas e instituciones. El 100% de sus egresados encuentra trabajo.

**2. GESTIÓN INTERNACIONAL DE EDIFICACIÓN Y CONSTRUCCIÓN**

**ESCUELA:** U. Europea / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 902 100 084 / [www.uem.es](http://www.uem.es) / **PLAZAS:** 35 (y 80 no presenciales) / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 10.000 euros  
Con un programa internacionalizado, el aspecto más diferenciador es que el claustro pertenece 100% al mundo empresarial.

**3. GESTIÓN EN EDIFICACIÓN**

**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 910 675 210 / [www.edificacion.upm.es](http://www.edificacion.upm.es) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 3.510 euros  
Mantiene un acuerdo de doble titulación con la Wayne State University's College of Engineering y con la Universidad de Palermo.

**4. URBANISMO Y ORDENACIÓN DEL TERRITORIO**

**ESCUELA:** CEU IAM Business School / [ceuiam.com](http://ceuiam.com)  
Combina conocimientos relativos a cinco áreas: Dirección (optativa), Técnica, Jurídica, Sostenibilidad e Inmobiliaria-Económica.

**5. DISEÑO Y GESTIÓN AMBIENTAL DE EDIFICIOS**

**ESCUELA:** U. Navarra / [www.unav.es/arquitectura](http://www.unav.es/arquitectura)  
Entre sus rasgos destaca su aplicación práctica y su internacionalización (estancia en Passivhaus Institute de Damstadt, Alemania).

**TRABAJO RECURSOS HUMANOS****1. HUMAN RESOURCES MANAGEMENT**

**ESCUELA:** U. Carlos III de Madrid / **SEDE:** Madrid, Londres y París / **TLF.:** 91 624 40 58 / [www.uc3m.es](http://www.uc3m.es) / **PLAZAS:** 50 / 60 ECTS / Entre 9.000 y 12.000 euros  
Este máster puede cursarse en tres modalidades: formación íntegra en Madrid, realización el segundo semestre en la London South Bank University o en el Institute de Gestion Sociale de París. Tiene una inserción laboral plena.

**2. RECURSOS HUMANOS**

**ESCUELA:** Centro de Estudios Garrigues / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 915 159 560 / [www.centrogarrigues.com](http://www.centrogarrigues.com) / **PLAZAS:** 40 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 28.200 euros  
Se ofrece la posibilidad de realizar prácticas (duración mínima de tres meses) en las principales empresas, despachos o entidades financieras una vez finalizado el curso lectivo.

**3. DIRECCIÓN DE PERSONAS**

**ESCUELA:** ESIC / **SEDE:** Varios / **TELÉFONO:** 914 524 101 / [www.esic.es](http://www.esic.es) / **PLAZAS:** 150 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 15.200 euros  
Trabaja con las herramientas, modelos y procesos más actuales. Cuenta con la posibilidad de hacer *study tour internacional*, en China, Reino Unido o Estados Unidos.

**4. RECURSOS HUMANOS**

**ESCUELA:** EAE Business School / [www.eae.es](http://www.eae.es)  
Pertenece a las principales asociaciones de RR. HH. de España como la Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas.

**5. DIRECCIÓN DE PERSONAS**

**ESC.:** U. Navarra / [www.unav.edu](http://www.unav.edu)  
Los alumnos realizan 648 horas de prácticas en empresas de diferentes sectores como Adecco, Inditex, Acciona, Ford, Seat...

**TURISMO DIRECCIÓN Y GESTIÓN****1. TOURISM MANAGEMENT**

**ESCUELA:** U. Gerona / **SEDE:** Gerona / **TELÉFONO:** 972 419 720 / [www.emtmmaster.net](http://www.emtmmaster.net) / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 120 ECTS / **PRECIO:** 7.500 euros  
Este Erasmus Mundus tiene colaboraciones con gran multitud de organizaciones de todo el mundo e incluye movilidad obligatoria a universidades extranjeras asociadas.

**2. GESTIÓN Y DIRECCIÓN HOTELERA**

**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 910 678 102 / <http://hoteles.ice.upm.es> / **PLAZAS:** 30 / **DURACIÓN:** 80 ECTS / **PRECIO:** 8.800 euros  
Cuenta con la colaboración de la Asociación Española de Directores de Hotel y de importantes cadenas hoteleras y empresas nacionales e internacionales del sector turístico.

**3. DIRECCIÓN Y PLANIFICACIÓN DEL TURISMO**

**ESCUELA:** U. Málaga / **SEDE:** Málaga / **TELÉFONO:** 952 133 237 / [www.uma.es](http://www.uma.es) / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 900 euros  
Es miembro afiliado de la Organización Mundial del Turismo. Tiene un acuerdo de doble máster con la Universidad de Palermo.

**4. GESTIÓN TURÍSTICA**

**ESCUELA:** U. Islas Baleares / [www.fueib.org/curs/mta](http://www.fueib.org/curs/mta)  
Se adquiere un conocimiento de la gestión empresarial ligado a las metodologías prácticas. Mantiene convenios con 25 cadenas hoteleras.

**5. INTERNATIONAL TOURISM MANAGEMENT**

**ESCUELA:** U. Rey Juan Carlos / [www.urjc.es](http://www.urjc.es)  
Oferta un itinerario en castellano y otro completamente en inglés. Forma parte del International Tourism Management Network.

**ESPECIALIZADOS****1. ORG. EVENTOS, PROTOCOLO Y TURISMO DE NEGOCIO**

**ESCUELA:** Ostelea, School of Tourism & Hospitality / **SEDE:** Barcelona / 932 812 380 / [www.ostelea.com](http://www.ostelea.com) / **PLAZAS:** 60 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 12.800 euros  
Ha sido reconocido por el Ránking Eduniversal 2021 en la posición 11 del mundo y primero en España en la categoría de Event and Leisure Management. La inserción laboral es del 100%.

**2. TURISMO CULTURAL**

**ESCUELA:** U. Gerona / **SEDE:** Gerona / **TELÉFONO:** 972 419 717 / [www.udg.edu](http://www.udg.edu) / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 2.766 euros  
Cuenta con un alto número de alumnos extranjeros (70%) y ofrece la posibilidad de obtener el certificado del Módulo UNITWIN-UNESCO Tourism Management of World Heritage Sites.

**3. TURISMO ELECTRÓNICO**

**ESC.:** U. Málaga / **SEDE:** Málaga / **TLF.:** 952 132 738 / [www.uma.es/master-en-turismo-electronico](http://www.uma.es/master-en-turismo-electronico) / **PLAZAS:** 35 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 900 euros  
La formación se ajusta al itinerario profesional *Digital Services and Innovation*, identificado por la UE como profesiones de alta calidad.

**4. TURISMO URBANO**

**ESCUELA:** USC / <http://uscturismo.com>  
Cuenta con tres orientaciones: profesional (realizan prácticas), investigadora y académica. Oferta 25 plazas y la duración es de 60 ECTS.

**5. EVENTOS Y TURISMO DE NEGOC.**

**ESCUELA:** Sant Ignasi (HTSI) - URL / [htsi.url.edu](http://htsi.url.edu)  
Participan empresas líderes del sector de manera activa: imparten sesiones y revisan diferentes aspectos para actualizar los contenidos.

**DISEÑO Y ARQUITECTURA****1. COLLECTIVE HOUSING**

**ESCUELA:** U. Politécnica de Madrid / **SEDE:** Madrid / **TLF.:** 910 674 860 / [www.mchmaster.com](http://www.mchmaster.com) / **PLAZAS:** 45 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 19.300 euros  
Su profesorado (arquitectos de prestigio nacional e internacional, cuatro decanos de ETH de Zurich y cuatro Priztker) lo avala. Existe convenio de doble titulación con la ETH de Zurich.

**2. TEORÍA Y DISEÑO ARQUITECT.**

**ESCUELA:** U. Navarra / **SEDE:** Navarra / **TELÉFONO:** 948 425 627 / [www.unav.es/arquitectura](http://www.unav.es/arquitectura) / **PLAZAS:** 20 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / **PRECIO:** 14.900 euros  
Este título ha sido reconocido entre los mejores másteres de Arquitectura del mundo por el Ránking 2020 de la plataforma Best Architecture Masters (BAM).

**3. COOPERATION IN SUSTAINABLE EMERGENCY ARCHITECTURE**

**ESCUELA:** U. Internacional de Cataluña / **SEDE:** Barcelona / <http://masteremergencyarchitecture.com> / **PLAZAS:** 25 / **DURACIÓN:** 60 ECTS / 10.500 euros  
Es un máster Erasmus Mundus que cuenta con una red de universidades europeas de prestigio, favoreciendo así la movilidad.

**4. REHABILITACIÓN ARQUITECTÓNICA**

**ESCUELA:** U. Granada / [www.ugr.es](http://www.ugr.es)  
A su alto nivel profesional y científico se unen unos excelentes colaboradores como el CSIC o el Patronato de la Alhambra y el Generalife.

**5. CONSERVACIÓN DEL PATRIMONIO ARQUITECTÓNICO**

**ESCUELA:** U. Politécnica de Valencia / [www.upv.es](http://www.upv.es)  
Cuenta con el patrocinio de una empresa de reconocido prestigio en el ámbito nacional como Estudio Métodos de la Restauración.



**OPINIÓN / «La actualización de los estudios de posgrado debería haberse iniciado hace años por la forma en la que se ha planteado su duración o tipología»**

## FORTALECER LOS MÁSTERES, UNA REFORMA NECESARIA Y URGENTE

**POR FRANCISCO MORA**

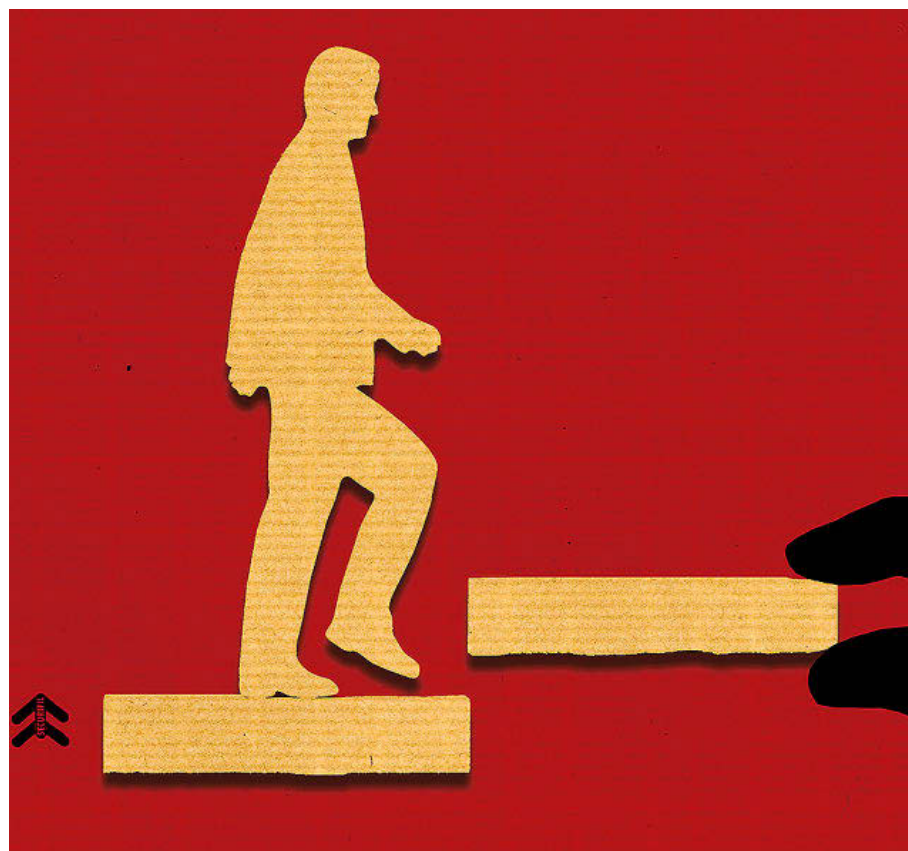
El futuro del sistema de Educación Terciaria en España debe ir de la mano del fortalecimiento de los niveles de posgrado, que es donde se determina la reputación europea e internacional de las universidades. La reforma de los másteres es, por tanto, una de las más necesarias y urgentes de la universidad española. Y no por la calidad de estos estudios, que está fuera de toda duda, sino por la forma en la que se han planteado en cuanto a duración o tipología.

El problema de fondo de los másteres en España surgió cuando durante el proceso de implantación del EEES se decidió diseñar estas titulaciones pensando en ellas no como un nivel de cualificación autónomo, con sentido y finalidad propia, como ocurre en la mayoría de países de nuestro entorno, sino como una continuación desde un Grado ya de por sí especializado hacia un Máster hiperespecializado; o como un paso previo hacia el Doctorado, sustituyendo a lo que antes eran los cursos del Doctorado. Por este motivo, en España se han impuesto los másteres de 60 créditos frente a los de 120 créditos, que son los mayoritarios en el Espacio Europeo de Educación Superior EEES.

Esta sencilla aritmética de continuación lógica de los grados de 240 créditos hasta sumar los 300 créditos que en Europa corresponden al nivel de estudios de Máster está provocando ahora problemas para la internacionalización de nuestras universidades. Primero porque los másteres cortos no son atractivos para estudiantes europeos que vienen de sistemas universitarios donde el Grado es muy generalista –no como en España– y necesitan una especialización imposible de conseguir en solo 60 créditos. Segundo, porque nuestros másteres *minimalistas* dan una idea errónea de la universidad española en un nivel que es clave por su visibilidad y prestigio.

### CORTA DURACIÓN

Llegados a este punto, una posible fuente de inspiración para la reforma de nuestros másteres podría ser el sistema escocés, que también cuenta con grados largos, pero seguidos de másteres de 90 créditos en lugar de 60. Aumentar hasta los 90 créditos nuestros másteres apenas requeriría de un mínimo esfuerzo para el sistema porque muchos de los de 60 créditos que existen en España, en realidad, tienen más.



LUIS PAREJO

Si analizamos nuestro mapa de las titulaciones de posgrado, vemos que su duración total, incluyendo el Trabajo de Fin de Máster (TFM), suele ser superior a un año académico y, en muchos casos, excede de un año de calendario. Esto quiere decir que solo por su duración, el número de créditos que se le otorgan es inferior a los que en realidad se realizan. Además, mientras en España se asignan entre 6 y 9 créditos al TFM, en otros países europeos esta carga asciende a los 12,15 y hasta 30 créditos. Muchos de nuestros másteres, por lo tanto, podrían extenderse automáticamente a los 90 créditos solo con una asignación más correcta de créditos o, si lo requiriesen, mediante la adición de una práctica o un módulo optativo.

Ahora bien, si tenemos grados de 240 créditos –que queremos mantener– y necesitamos másteres de 90 créditos que atraigan estudian-

tes extranjeros y mejoren la imagen del sistema universitario español, obligamos a nuestros estudiantes a tener que completar más créditos que los de otros sistemas universitarios para obtener el mismo nivel de cualificación de Máster. Para evitarlo, sería necesario reconocer los créditos del currículo que se hayan cursado con anterioridad para poder así elevar la duración de todos los másteres a los 90-120 créditos sin perjudicar a quienes vienen de grados largos. Esta alternativa posibilitaría definir los másteres conforme al Espacio Europeo de Educación Superior y no alargaría los estudios de quienes entren con mejor preparación. Sería un buen sistema, equitativo y creíble, de reconocimiento de los aprendizajes previos y permitiría ajustar la duración efectiva de cada máster al nivel de cada estudiante e impediría que los egresados tengan que demostrar –fuera de

nuestro sistema universitario– que los 60 créditos que han cursado son, efectivamente, de nivel máster.

### MÁSTERES PROPIOS

Pero la corta duración de nuestros másteres no es el único problema que hay que abordar en la reforma de nuestro posgrado. Aún quedaría el de los másteres propios, programas que no han sido ni verificados ni acreditados y, por tanto, no son oficiales y no figuran en el Registro de Universidades, Centros y Títulos (RUCT). Lo que no significa en absoluto que no sean de calidad. Simplemente no cumplen un punto técnico de la normativa para másteres oficiales. Estos no son reconocidos académicamente en España y no suelen reconocerse tampoco fuera, lo que disminuye su atractivo.

En este caso, la solución pasaría por una reforma del sistema de acreditación de este tipo de estudios. Se podrían explorar aquí tres vías de solución, dos nacionales y una tercera europea. La primera consistiría en someter a estos títulos al mismo proceso de verificación de la calidad que los títulos oficiales y otorgarles un sello diferente o una categoría especial en el RUCT. La segunda, que las agencias de calidad, tanto ANECA como las agencias autonómicas, diseñasen un proceso especial, con el mismo nivel de exigencia que el de los títulos oficiales, con un sello que garantizase su reconocimiento en el ámbito europeo. Si las anteriores opciones no se consideran suficientes, siempre quedaría una tercera vía para lograr la acreditación de una agencia extranjera que sea miembro de la Asociación Europea para el Aseguramiento de la Calidad en la Educación Superior (ENQA) o del Registro Europeo de Garantía de Calidad para la Educación Superior (EQAR). Existen en Europa varias agencias de calidad que no restringen su actividad a su territorio nacional y sellos de calidad europeos.

En definitiva, la reforma de nuestros estudios de posgrado debería haberse iniciado ya hace años bajo la perspectiva de que buenos másteres deben ser el complemento lógico de grados fuertes. Pero en lugar de eso, decidimos abrir un acalorado debate sobre la duración de los estudios de Grado y la dicotomía entre las fórmulas 3+2 (tres años de Grado + dos de Máster) o 4+1 (cuatro años de Grado + uno de Máster). No perdamos más tiempo y pongamos cuanto antes en marcha una estrategia de fortalecimiento de nuestro sistema de posgrado con un triple objetivo: asegurar el reconocimiento de nuestros másteres españoles en el EEES y en el resto del mundo; reforzar el potencial de las universidades en este nivel de estudios, y mejorar el atractivo de las universidades y de la marca España en la educación superior europea y mundial.

**FRANCISCO MORA** es vicepresidente de Crue Universidades Españolas y rector de la Universidad Politécnica de Valencia (2013-2021).

## MBA Máster en Administración y Dirección de Empresas

Conocimiento integral de la empresa

Orientación a las personas

Estudio del caso y simulación

Énfasis en el emprendimiento



Inicio: octubre 2021 | Viernes tarde y sábado por la mañana en UGranollers (Can Muntanyola)



Formación bonificada para empresas (FUNDIAE)



Impartición en Granollers



UNIVERSITAT DE VIC  
UNIVERSITAT CENTRAL DE CATALUNYA

Más información:

www.uvic.cat/mba | 938815510 | mba@uvic-ucc.cat



# GUÍA COMPLETA DE MBA

ESADE BUSINESS & LAW SCHOOL / U. RAMÓN LLULL

INDUSTRIALES ESCUELA DE NEGOCIOS (IEN) / U. POLITÉCNICA DE MADRID

IESE BUSINESS SCHOOL / U. NAVARRA

ESIC BUSINESS & MÁRKETING SCHOOL

ESCP EUROPE BUSINESS SCHOOL

SPAIN BUSINESS SCHOOL

ICADE BUSINESS SCHOOL / U. PONTIFICIA COMILLAS

ENAE BUSINESS SCHOOL

IEB - INSTITUTO DE ESTUDIOS BURSÁTILES

EAE BUSINESS SCHOOL

DEUSTO BUSINESS SCHOOL / U. DEUSTO



Por decimotercer año EL MUNDO incluye en este especial una guía completa de MBA. Una selección de algunas de las escuelas más prestigiosas de nuestro país. Estos programas se han convertido en un requisito fundamental para los directivos. Los planes de estudios se completan con especialidades en varias materias. Reciclar conocimientos y aumentar habilidades y contactos son sus mayores ventajas.

**LA CLAVE PARA EL LIDERAZGO**



ESADE BUSINESS SCHOOL / U. RAMÓN LLULL

## LA INNOVACIÓN Y EL COMPROMISO SOCIAL HACEN LA DIFERENCIA

### EL MUNDO

En Esade consideran que los cambios significativos se producen cuando se unen innovación y compromiso social. Fundada en 1958 por un grupo de empresarios catalanes con la intención de profesionalizar la formación en Economía y Empresa que demandaba cada vez más el mercado laboral, en los 90 pasó a formar parte de la Universidad Ramón Llull. Presente actualmente en todo el mundo a través de acuerdos de colaboración con 185 universidades y escuelas de negocios, más de 11.000 alumnos participan cada año en sus cursos en las tres áreas formativas que la componen: Business School, Law School y Executive Education.

**NUEVAS TECNOLOGÍAS.** Esade pone un fuerte foco en la especialización de carreras tecnológicas e incorpora a las aulas todos los elementos tecnológicos actuales. Destaca el *Challenge-Based Innovation (CBI)*, un curso basado en proyectos en el que varios equipos de estudiantes multidisciplinares y sus instructores colaboran con investigadores del CERN (Organización Europea para la Investigación Nuclear, líder mundial en el desarrollo de nuevas tecnologías y en Física de Partículas).

**ENTIDADES COLABORADORAS.** El *Action-Learning Consulting Project* (Proyecto de Consultoría en ac-



ESADE

ción) encarna la metodología práctica de Esade, que une a las empresas que actualmente enfrentan desafíos comerciales con el enfoque fresco e innovador de los estudiantes del MBA de esta escuela

de negocios. El proyecto consiste en proponer una oportunidad de negocio a un equipo de alumnos cuya tarea es proporcionar soluciones nuevas e inmediatamente implementables a la alta dirección

de la empresa, con la orientación constante del profesorado de Esade y un enlace de la compañía. Por su parte, el Master Project es obligatorio para conseguir el título, y consiste en elaborar un proyecto de consultoría transversal para distintas entidades como Boehringer Ingelheim, Coca-Cola, Elrow, Ogun o Pepsico.

**INTERNACIONALIZACIÓN.** Más del 35% de los alumnos realizan intercambios internacionales (de una media de duración de cuatro meses) en escuelas de todos los continentes. Otra opción son los viajes de estudio, con un mínimo de una semana en Alemania, Dubai o Singapur. En cuanto a las prácticas, el 67% de los estudiantes que las realiza lo hacen fuera de España. Además, los alumnos pueden optar por cursar hasta 30 asignaturas optativas en 15 prestigiosas escuelas *partner* en todo el mundo de esta escuela de negocios.

**PROFESORES.** Con la intención de promover el desarrollo del profesorado e inspirar la innovación, el Centro de Innovación Educativa (CEI) ofrece apoyo, asesoramiento y recursos.

**EMPLEABILIDAD.** Resultado de esa formación que se aporta en Esade, el 91% de los egresados encuentra trabajo en los tres primeros meses después graduarse y el 97% cambia de sector laboral, función dentro de su empresa o país tras acabar sus estudios.

MÁS INFORMACIÓN:

[www.esade.edu](http://www.esade.edu) / TLF.: 935 543 511

IEN / UPM

## ÉXITO EN UN PLAN CON TRES OPCIONES

### E.M.

Industriales Escuela de Negocios -IEN UPM- forma parte de la Universidad Politécnica de Madrid y desarrolla desde el año 2001 programas de posgrado orientados a profesionales y directivos que buscan una formación innovadora y en constante actualización para afrontar los retos globales de las organizaciones.

**MBA INTERNACIONAL.** Su MBA Internacional es un programa en constante actualización que está totalmente adaptado a las necesidades del mundo actual. Con una duración de 10 meses, se ofrece en tres modalidades:

El MBAi on Campus, que asegura conocimientos, competencias y habilidades para impulsar la carrera profesional y asumir con garantía puestos de responsabilidad directiva; el MBAi Executive (semipresencial) y el MBAi Online, que aplica una innovadora metodología basada en la práctica y el fomento de la participación activa, para propiciar el debate y favorecer el intercambio de conocimiento e ideas.

MÁS INFORMACIÓN:

[www.ienupm.com](http://www.ienupm.com) / TLF.: 910 677 073



Cambridge Assessment  
English

¡Da un impulso a tu futuro!  
Sácate ya tu B1/B2/C1  
de inglés.

Linguaskill   
from Cambridge

Demuestra tu nivel en 48 horas



[Linguaskillestufuturo.es](http://Linguaskillestufuturo.es)



## IESE BUSINESS SCHOOL / U. NAVARRA

## ESTUDIOS EN EL 'TOP' MUNDIAL

E.M.

Con más de 60 años de historia, el IESE ha permanecido a la vanguardia de la formación y el desarrollo de líderes empresariales con un mismo objetivo desde su fundación: educar e inspirar a todos los directivos que aspiran a ejercer un impacto positivo en las personas, las empresas y la sociedad.

En septiembre, inaugurará en Madrid un nuevo campus. Un espacio, que se añade al campus actual –se suma a los que ya tiene en Madrid, Barcelona, Nueva York, Múnich y São Paulo– y que viene a respaldar a la comunidad empresarial de la Comunidad con un incremento del 50%



IESE

de la actividad del IESE en la capital. Las nuevas instalaciones contarán con cuatro nuevas aulas, un aula polivalente de alta tecnología y un auditorio para más de 500 personas.

**PDD FLEXIBLE.** El IESE lanza su reconocido Programa de Desarrollo Directivo en un nuevo formato flexible (semipresencial) que permitirá a los participantes atender gran parte del programa desde cualquier lugar a lo largo de ocho meses mediante módulos *online*.

**MBA.** Este MBA bilingüe, número cuatro del mundo y el tercero de Europa según el ranking del *Financial*

*Times* y número uno del mundo en el ranking de *The Economist*, cuenta con más de 700 alumnos en la actualidad y más del 85% son extranjeros. El plan de estudios incluye asignaturas que tratan temas de actualidad como IA y *big data*, y también permite a los estudiantes personalizar el programa según sus necesidades al cursar aspectos específicos como análisis de datos y negocios digitales o emprendimiento e innovación. Se puede cursar en 15 o 19 meses.

**EXECUTIVE MBA.** Se trata de un programa a tiempo parcial con un enfoque global que busca el impacto profesional y personal en la carrera del alumno. Gracias a él, los participantes obtienen una profunda visión integradora de la empresa, desde la perspectiva de la dirección general. Aprenden a involucrar a la empresa en un proyecto y a hacer sentir a sus

miembros que son parte fundamental del mismo. Además, pueden gestionar diferentes perfiles y objetivos personales para alcanzar una meta común. La visión internacional la aportan las semanas intensivas en Nueva York, São Paulo y Shanghai.

**MIM.** Dirigido a recién graduados, el Master in Management manifiesta el compromiso del IESE de atender las necesidades de formación en todas las etapas de desarrollo de un directivo, centrándose en los estudiantes más jóvenes que hasta ahora no disponían de un programa específico en la escuela. El programa, *full-time* en inglés, se desarrolla en el campus del IESE en Madrid y tiene una duración de 11 meses, correspondiente a un año académico.

MÁS INFORMACIÓN:

[www.iese.edu](http://www.iese.edu) / TLF.: 912 11 3 000

## ESIC BUSINESS &amp; MARKETING SCHOOL

## MARCADO CARÁCTER INTERNACIONAL

E.M.

Con más de 50 años de experiencia y 62.000 *alumni*, desde la apertura de sus puertas hasta ahora, ESIC ha mantenido el Márketing entre sus áreas de especialización, a la que se han sumado el Management y la Tecnología. Este año, ESIC refuerza su presencia con un nuevo campus en Madrid (Pozuelo de Alarcón) e incorporará nuevos programas para el curso 2021/2022. Destaca su internacionalización: cuenta con más de 120

acuerdos con universidades extranjeras en más de 40 países.

**MBA FULL TIME.** Todos los programas MBA de ESIC están acreditados por AMBA. Con el objetivo de preparar a los futuros directores de negocio para que maximicen el valor económico y social de las empresas y comunidades en las que compitan, el MBA *Full Time* tiene una duración de 12 meses y se imparte en formato presencial. Se trata de un programa dirigido

a personas con al menos tres años de experiencia profesional, proactivas y abiertas a los nuevos retos.

**INTERNATIONAL MBA.** Creado por ESIC, la Shanghai International Studies University y la Florida International University, tiene una duración de 18 meses, se cursa 100% en inglés y se imparte en formato presencial, siendo el 55% del programa en Madrid o Barcelona y el 45% en Miami o Shanghai.



ESIC

**GLOBAL MBA.** Está diseñado para aquellas personas que quieren potenciar una carrera laboral internacional y global. Se trata de un programa de 20 meses de duración e impartido íntegramente en inglés.

**EXECUTIVE MBA.** Tiene una duración de 18 meses y se ofrece en formato presencial en todos los campus de ESIC en España y Brasil. Su perfil de salida lo conforman directores generales, departamentales, de unidad de negocio, de empresa familiar o de PYME, así como socios fundadores de actividades emprendedoras.

MÁS INFORMACIÓN:

[www.esic.edu](http://www.esic.edu) / TLF.: 914 524 100

**OSTELEA**  
TOURISM MANAGEMENT SCHOOL

ONLINE | BARCELONA | MADRID

MBA Hospitality | Dirección Hotelera | Food & Beverage

Gestión Internacional del Turismo | Destinos Sostenibles

Organización de Eventos | Revenue Management y Marketing

MBA y Másteres

Abierta convocatoria octubre 2021

☎ 93 522 27 76

Look further, **be a leader**

De:  
Planeta Formación y Universidades

Triple titulación con:

EAE Business School

Centro adscrito a:

Universitat de Lleida

Universidad Rey Juan Carlos



## ESCP EUROPE BUSINESS SCHOOL

## EMPREDIMIENTO Y MULTICULTURALIDAD

E.M.

Fundada en 1819, ESCP Business School, la escuela de negocios más antigua del mundo, ha optado por enseñar liderazgo responsable, abierto al mundo y basado en el multiculturalismo europeo (tiene seis campus propios en Berlín, Londres, Madrid, París, Turín y Varsovia). También cuenta con una red de más de 65.000 *alumni* en 150 países y más de 140 alianzas académicas en todo el mundo.

Cada año, ESCP acoge a 7.100 estudiantes y 5.000 directivos. Su fortaleza reside en sus múltiples progra-

mas de formación empresarial, tanto generales como especializados: Bachelor, Master, MBA, Executive MBA, PhD y Executive Education, todos ellos con experiencia multicampus. Diseñan todos sus planes de estudios teniendo como centro la empresa, porque su objetivo es la empleabilidad de sus alumnos.

Destaca su metodología *Learning by Doing* (aprendizaje por medio de la práctica) a través de la realización de casos prácticos con empresas socias y Proyectos de Consultoría Internacional (ICP), entre otras posibilidades.



ESCP

**EMPREDIMIENTO.** Es parte de su ADN. ESCP fue fundada por un grupo de economistas académicos y hombres de negocios, incluyendo el conocido economista Jean-Baptiste Say y el comerciante Vital Roux. De hecho, con frecuencia se le acuña a Say el término de espíritu empresarial o emprendimiento ya en 1800.

De igual forma, el concepto de internacionalización no llegó por sorpresa a esta escuela de negocios: en 1824 contaba con un 30% de estudiantes extranjeros de 15 nacionalidades diferentes. Esto se ve presente tanto en su alumnado como en el profesorado (tienen docentes de más de 33 nacionalidades y estudiantes procedentes de más de 120 países).

MÁS INFORMACIÓN:

[www.escp.eu](http://www.escp.eu) / TLF.: 913862511

## SPAIN BUSINESS SCHOOL

## EL PLUS DIGITAL PARA DESTACAR

E. M.

A finales de 2012 nació la escuela de negocios Spain Business School con el objetivo de dar cobertura a un tipo de perfil y conocimientos que demandaban tanto las empresas como los alumnos: formación en Digital Business. Así, esta especialización la convirtió en la escuela de negocios pionera en España en formación digital, consultoría y transformación de las organizaciones.

Aunque abrió sus puertas con tan solo 15 alumnos, casi 10 años

después por sus aulas, tanto presenciales como virtuales, han pasado más de 30.000 estudiantes de 65 países diferentes.

Cuenta con un grupo de docentes que combina experiencia y juventud y es capaz de entender e interpretar las necesidades actuales en cuanto a asesorar y acompañar a empresas y particulares en su desarrollo digital.

Además, a través de su fundación concede ayudas al estudio y a la investigación de manera que la



SPAIN BUSINESS SCHOOL

formación y el desarrollo en materias digitales para la gente que lo necesite esté garantizado.

**PROGRAMA MBA.** La gestión de una empresa hoy en día necesita de profesionales con conocimientos de dirección y administración pero también con habilidades digitales. Conocer, entender y aplicar las bases fundamentales de cualquier empresa, pero desde la visión del mercado digital, es la finalidad de este programa. También da la posibilidad a los estudiantes de construir su propio proyecto y conseguir financiación para el mismo.

Además, este máster capacita a sus alumnos para dirigir eficientemente equipos de trabajo, apren-

der a tomar decisiones estratégicas, desarrollar una visión global e integradora, gestionar el cambio y la transformación digital y reforzar las habilidades directivas.

El máster está orientado a alumnos entre 25/40 años con al menos cinco años de experiencia, que requieren tanto un conocimiento de Business Administration como de Digital Business. El título se imparte en Madrid y la duración del mismo es de 12 meses, incluida la presentación del Trabajo de Fin de Máster ante el tribunal. Se ofrece en formato semipresencial y también *online*.

MÁS INFORMACIÓN:

[www.spainbs.com](http://www.spainbs.com) / TLF.: 917 191 000

PUBLIRREPORTAJE

Zaragoza Logistics Center ofrece el mejor máster del mundo en logística y gestión de la cadena de suministro

## ZLC, el centro de formación logística con más prestigio de nuestro país

Zaragoza Logistics Center se ha convertido en los últimos años en un referente académico, posicionándose como el centro de formación en logística de mayor prestigio en nuestro país y en todo el sur de Europa. Hermanado con el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), el ZLC es miembro además de la red SCALE Network, compuesta por 6 de los mejores centros de formación logística a escala global.

El centro, ubicado en Zaragoza, es una opción muy buscada por los profesionales del sector de nuestro país, por su excelencia formativa. Los alumnos del ZLC pueden adquirir todas las competencias necesarias para convertirse en expertos en la cadena de suministro, la dirección y el liderazgo, adaptados totalmente al entorno digital.

Dentro de los másteres que ofrece el Zaragoza Logistics Center destaca el **Máster en Dirección de Supply Chain (MDSC)**, un programa a tiempo parcial y en español, con una duración de nueve

meses e impartido en las instalaciones de ZLC, en Zaragoza. En las lecciones se combinan diversos formatos, como la discusión de casos de negocio, juegos de simulación, conferencias y ejercicios, todo ello complementado con charlas de expertos y visitas a empresas. Éste concretamente, se imparte en horario de tarde, lo que permite compatibilizar el máster con la actividad laboral.

Paralelamente, ZLC ofrece también su conocido **ZLOG**, el **Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Management**, que es número 1 en los rankings de másteres nacionales e internacionales. Este programa se imparte en Zaragoza en inglés, a tiempo completo durante 10 meses e incluye una estancia de 3 semanas en el MIT (Massachusetts, EEUU).

Si esta opción no se adapta a las necesidades del alumno, se ofrece como alternativa el **MIT Zaragoza Blended Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Management (ZLOGb)**, cuya formación comienza con



cinco cursos online en inglés y se completa con una estancia de 3 semanas en el MIT y 4 meses en ZLC, en su campus de Zaragoza.

En definitiva, el ZLC ofrece distintas posibilidades para formar a los mejores profesionales de logística de nuestro país, en un centro cuyo prestigio viene además reforzado por la firma del con-

venio con Aragón Plataforma Logística (APL), que permitirá financiar becas para alumnos y profesionales del sector logístico, con el objetivo de impulsar la mejor calidad formativa y promover la difusión de los recursos y servicio de ambas organizaciones. Los interesados pueden escribir a [admisiones@zlc.edu.es](mailto:admisiones@zlc.edu.es) o llamar al 976077600.



## ICADE BUSINESS SCHOOL / U. P. COMILLAS

## TRABAJANDO POR LA INSERCIÓN PLENA

E.M.

Respaldado por la Universidad Pontificia Comillas, ICADE Business School cuenta con cerca de 60 años de experiencia en la formación de directivos y profesionales del mundo de los negocios.

Se dirige principalmente a titulados universitarios con experiencia laboral mínima de 1,5 años que quieran adquirir una visión global y estratégica de la actividad empresarial, integrando todas las áreas operativas. Los contenidos fundamentales que ofrece son los propios de la tradición en la enseñan-

za de los MBA (Management, Estrategia, Finanzas, Márketing, Recursos Humanos y Operaciones), pero combinados de tal manera que se expone a los alumnos a la realidad empresarial de forma interfuncional e intercultural. Existe la posibilidad de que el estudiante realice un TECH MBA –especialización tecnológica y digital– o una especialidad en Management, Finanzas o Márketing.

Los alumnos pueden complementar su formación con un Diploma en *Business Analytics*, avanzando aún más en la transformación

digital y en la toma de decisiones basada en datos. Los convenios internacionales con prestigiosas universidades como Tulane (EEUU), Strathclyde (Reino Unido), ESSEC Business School (Francia) o Copenhagen Business School (Dinamarca), entre otras, permiten a los estudiantes realizar estancias en el extranjero.

**DATOS DE INSERCIÓN.** Destaca su excelente inserción laboral del 100% en los seis primeros meses después de haber terminado el MBA, según los datos de las últimas promociones. Esto se consigue gracias al *Career Accelerator*, un complemento integrado en el programa que ofrece seminarios de búsqueda activa de empleo y presentaciones de empresas en las que los socios cuentan a los alumnos de primera mano las salidas profesionales que ofrecen



ICADE

los distintos sectores. Para aquellos alumnos que deseen emprender, también se ofrecen talleres específicos y una red de mentores.

MÁS INFORMACIÓN:  
[www.comillas.edu](http://www.comillas.edu) / TLF.: 915 422 800

## IEB

## FINANZAS, UN DISTINTIVO EN LA FORMACIÓN

E.M.

Su historia puede contarse a través de su máster más decano, el máster en Bolsa y Mercados Financieros, que acumula 30 años. Hasta la creación de este programa no existía en España ni en el mundo hispanohablante un centro de formación dedicado a la Economía Financiera, área en la que el IEB está especializado.

**MBA, ESPECIALIDAD EN FINANZAS.**

Además de una excelente formación y visión global de las empresas y los negocios, aporta un conocimiento muy específico en el área de las Finanzas Corporativas. Incluye una estancia obligatoria en The University Chinese of Hong Kong y una descripción general de la economía china. También abarca un análisis de países como Corea del Sur, Singapur y Malasia.

Además, oferta el Global MBA, especialización en Finanzas y *online*, que aporta las herramientas para incrementar el valor de los accionistas. Los docentes están vinculados a las principales entidades financieras y mercados.

MÁS INFORMACIÓN:  
[www.ieb.es](http://www.ieb.es) / TLF.: 91 5 240 615

## ENAE BUSINESS SCHOOL

## ADAPTADOS AL MERCADO LABORAL

E.M.

Desde hace más de 30 años y con más de 13.000 antiguos alumnos, ENAE se ha consolidado como la escuela de referencia en el sureste español. Su filosofía se basa en la innovación, la internacionalidad, la empleabilidad, la aplicabilidad de los conocimientos a la realidad del mercado laboral y el contacto directo con el mundo empresarial.

**OFERTA.** La escuela de negocios cuenta con una oferta formativa amplia

compuesta tanto por masters como por cursos y programas ejecutivos, adaptada a las demandas del mercado. Ofrece titulaciones oficiales especializadas en áreas estratégicas como el máster en Logística y Dirección de Operaciones o el máster universitario en Dirección de Agronegocios, dirigidos tanto a profesionales como a posgraduados.

Asimismo, cuenta con programas de actualidad como el máster en Marketing Digital, MBA especializado en Transformación Digital o más

ter en Data Science for Business, entre otros. Uno de los más destacados es el Executive MBA, por el que han pasado la mayor parte de los directivos y empresarios de la Región de Murcia y alrededores.

**INNOVACIÓN.** La actualización de las metodologías de enseñanza y la adaptación y creación de programas formativos que den respuesta a los cambios del mercado son las bases sobre las que se asienta el día a día de la escuela. Muestra de ello es la

implantación del *360 Learning*. Se trata de un modelo educativo híbrido que incorpora las últimas tecnologías y ubica al alumno en el centro del aprendizaje, ofreciéndole una experiencia formativa flexible que combina la presencialidad y la digitalización. Este sistema –*360 Learning*– aplica la metodología *Learning by doing*, en la que los profesores abordan los conceptos a través de experiencias reales. Todo ello en un ecosistema global que facilita la participación de alumnos nacionales con alumnos procedentes de más de 20 países (el 50% de los estudiantes que integran las aulas es internacional).

MÁS INFORMACIÓN:  
[www.enaes.es](http://www.enaes.es) / TLF.: 968 899 899



*Especialízate con los mejores*

**Másteres Financieros**

- ✓ International Finance
- ✓ Bolsa y Mercados Financieros
- ✓ Auditoría y Riesgos Financieros
- ✓ MBA con especialización en Finanzas
- ✓ Corporate Finance y Banca de Inversión

**Másteres Jurídicos**

- ✓ Máster de Acceso a la Abogacía
- + Derecho en Mercados Financieros
- + Derecho Regulatorio de Seguros
- + Derecho Penal Económico
- + Compliance

**Acuerdos internacionales con:**

Ranking  
Másteres  
EL MUNDO  
desde 2013

★ PREMIO ★  
**Rankia**  
2020  
"Mejor máster de finanzas"

★ PREMIO ★  
**elEconomista**  
2020

**¡Infórmate!**  
últimas plazas

[www.ieb.es](http://www.ieb.es) [posgrado@ieb.es](mailto:posgrado@ieb.es) [91 524 06 15](tel:915240615)



## EAE BUSINESS SCHOOL

## PROGRAMAS PARA TODOS AL MÁS ALTO NIVEL Y SIN FRONTERAS

E.M.

Más de 80.000 alumnos de más de 100 nacionalidades se han formado en esta escuela de negocios. Cuenta con un claustro de 500 docentes que, en su mayoría, combinan su actividad profesional con la académica. Tiene alianzas con instituciones de prestigio como Babson College, London School of Economics o U.C Berkeley, entre otras.

**MBA EN ESPAÑOL.** Es el programa insignia en Madrid y Barcelona, diseñado para acelerar la transformación de profesionales o emprendedores con inquietud intelectual, ambición global y deseo de generar un impacto en el mundo. El programa combina un enfoque internacional y multidisciplinar, desarrollo de habilidades para el éxito y herramientas de autoevaluación y planificación de las metas y el proyecto de vida profesional.

**EXECUTIVE MBA.** Prepara a los participantes para liderar e inspirar equipos de alto rendimiento y desarrollar habilidades para el trabajo en equipo, la motivación, comunicación, ética empresarial y responsabilidad social. El programa incluye el asesora-



EAE

miento personalizado de un *coach* acreditado. Otro de los puntos fuertes es el *networking*. Culmina con un residencial en La Verne (Los Ángeles) de forma opcional.

**GLOBAL EXECUTIVE MBA.** Otorga una visión global de los mercados mientras te permite desarrollar *networking* a nivel mundial. Impartido a través de la innovadora Metodología Hybrid, aprendizaje virtual con tres periodos residenciales de una semana en Madrid, Shanghai y Nueva York, el programa imita la realidad de las empresas y el mundo laboral actual. A lo largo del programa

se adquiere una visión fundamental del mercado y los negocios en Asia, América y Europa.

**INTERNATIONAL MBA.** EAE y la Shanghai University han creado este MBA de doble titulación, destinado a desarrollar líderes empresariales para trabajar y operar en dos de los principales entornos empresariales del mundo, Oriente y Occidente.

**NOVEDADES.** El próximo curso tiene previsto lanzar el International MBA Barcelona-Berkeley junto con la prestigiosa University of California at Berkeley con una estancia de dos semanas en la universidad estadounidense y la participación de profesorado de la misma.

Otra de las incorporaciones es Luxury Brand Management MBA, diseñado por EAE en colaboración con las empresas de lujo más relevantes de Europa (Shiseido, LVMH, El Corte Inglés, Suárez...) y la escuela Sup de Luxe de París para formar a los líderes que afronten con éxito la transformación digital y la dirección estratégica de *luxury brands*.

MÁS INFORMACIÓN:  
[www.eae.es](http://www.eae.es) / TLF.: 900 494 805



DEUSTO

## DEUSTO BUSINESS SCHOOL / U. DE DEUSTO

## EXPERIENCIA FORJANDO LÍDERES

E.M.

Desde que se constituyó en 1916, mantiene su apuesta por un aprendizaje completo y práctico y cercano al tejido empresarial. Está comprometida con la formación de profesionales responsables, capaces de promover y liderar proyectos empresariales sostenibles en un contexto global. Cuenta con dos campus, en Bilbao y San Sebastián, y tiene una sede en Madrid.

**EXECUTIVE MBA.** El actual escenario mundial requiere de directivos que dominen nuevas perspectivas como la transformación digital, el *big data*, la innovación, la inteligencia artificial, la competitividad,

la sostenibilidad o la industria 4.0, que rigen la forma de hacer negocios en el siglo XXI. Este programa pretende ser esa vía para llegar a tener una visión global de la empresa y de los negocios.

Se trata de una formación interdisciplinar de alto nivel para ejecutivos que han de asumir puestos de responsabilidad. Tiene una duración de 18 meses y puede cursarse en formato presencial u *online*. Hasta la fecha, más del 93% de los participantes afirman que este programa ha superado sus expectativas.

MÁS INFORMACIÓN:  
[www.dbs.deusto.es](http://www.dbs.deusto.es) / TLF.: 944 139 450



Consigue tu beca de hasta el 70%

# Deja de estudiar Vuelve a aprender

Impulsa tu carrera profesional con los masters en las áreas más demandadas:

- Empresa
- Educación
- Salud
- Marketing y Comunicación
- Tecnología
- Derecho
- Ingeniería
- Diseño

**IMF**  
Smart Education

[www.imf.com](http://www.imf.com)